

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND



VERENIGING VOOR
KERKRENTMEESTERLIJK
BEHEER IN DE PKN

JAARREKENING '2021'

1-4-2021 t/m 31-3-2022

Van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer
in de Protestantse kerk in Nederland

Inhoudsopgave

Verslag van bestuur '2021'	pag. 2
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	pag. 6
Jaarrekening	
I. Balans per 31 maart 2022	pag. 8
II. Staat van baten en lasten over '2021'	pag. 10
III. Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	pag. 11
Overige gegevens:	
IV. Afschrijving kantoorinventaris	pag. 18
Begroting '2022'	pag. 19
Ondertekeningspagina	pag. 20

Verslag van het bestuur '2021'¹

Doelstelling en activiteiten van de VKB

De VKB heet volledig de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland. De VKB is statutair gevestigd in Dordrecht en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40322114. De VKB is een vereniging waarvan plaatselijke gemeenten binnen de Protestantse Kerk in Nederland lid kunnen worden via hun colleges van kerkrentmeesters.

Een college van kerkrentmeesters is belast met het behartigen van de zogeheten vermogensrechtelijke aangelegenheden van niet-diaconale aard van de plaatselijke kerkelijke gemeente. Dat wil zeggen dat een college van kerkrentmeesters financiële zaken, geldwerving, gebouwenbeheer, ledenadministratie, archiefbeheer, facilitaire en technische zaken, de werkgeversfunctie e.d. onder zijn hoede heeft.

De VKB ontplooit activiteiten ter ondersteuning van de plaatselijke kerkrentmeesters. Het gaat om belangenbehartiging, dienstverlening aan colleges van kerkrentmeesters en het zijn van een kennisinstituut op het gebied van kerkbeheer.

Bestuurssamenstelling

De VKB kent een decentrale organisatie. Er bestaan negen afdelingen met een eigen bestuur. De afgelopen jaren hebben deze afdelingen door de coronapandemie niet veel eigen activiteiten kunnen ontplooiën (zoals cursussen en avonden in verband met voorlichting en deskundigheidsbevordering). Hierin is vanaf het najaar 2020 steeds meer voorzien door het beleggen van webinars en digitale ontmoetingen met lokale kerkrentmeesters. Landelijk wordt de VKB bestuurd door een bestuur van zeven leden. Dit bestuur wordt benoemd door en is verantwoordig schuldig aan de ledenraad, die bestaat uit drie leden per afdeling (gezamenlijk dus 27 personen).

De bestuursleden zijn onbezoldigd. Op pagina 20 van dit document vindt u de samenstelling van het bestuur (ondertekeningspagina). Het bestuur kent een aantal commissies die op deelterreinen actief zijn, zoals 'begraafplaatsen', 'gebouwen & monumenten', 'orgelzaken', en 'mensen'. De ledenraad kent een auditcommissie 'financiën VKB'.

Bureau in Dordrecht

De VKB heeft ter ondersteuning van de vereniging en ten dienste van de belangenbehartiging en de dienstverlening aan kerkrentmeesters een bureau, gevestigd in Dordrecht. Op 1 april 2021 waren er 8 betaalde mensen in dienst, samen goed voor 5,44 fte. In 2021 namen we afscheid van mw. Hanna van Bergeijk. Haar taak werd overgenomen door mw. Nelline Breukhoven, zodat er 31 maart 2022 7 personen in dienst waren, samen goed voor 5,42 fte. De dagelijkse leiding is in handen van een directeur, drs. J.M. Aarnoudse. Voor haar personeel volgt de VKB de arbeidsvoorwaardenregeling voor kerkelijke medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland, waaraan vanaf 2005 is toegevoegd een 13^e maand ter verevening van verschillen bij het ontstaan tot VKB tussen 'gereformeerd' en 'hervormd'. Voor nieuwe medewerkers is deze regeling met ingang van 2021 stopgezet, zodat er bij nieuwe inschalingen er een duidelijker beeld kan ontstaan met andere functies die vallen onder dezelfde arbeidsvoorwaardenregeling.

Activiteiten

Voor een actuele beschrijving van activiteiten wordt verwezen naar het jaarverslag '2021' van de vereniging VKB, dat aan de ledenraad zal worden uitgebracht voor zijn vergadering van 17 september 2022.

¹ Het jaartal staat tussen aanhalingstekens, omdat het verenigingsjaar en boekjaar van de VKB loopt van 1 april t/m 31 maart. Daarbij is het boekjaar '2021' het jaar dat loopt van 1 april 2021 t/m 31 maart 2022.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Het jaarverslag '2021' zal begin september 2022 op de website van de VKB worden gepubliceerd. Ook overige informatie over de VKB, vereniging en bureau, kunt u vinden op de website van de VKB: www.kerkrentmeester.nl.

In '2021' bedroeg het aantal geregistreerde inhoudelijke vragen, die tot advies of begeleiding leidden, 360. Dit is iets minder dan voorgaande jaren (2019: 397, 2020: 381). Door de forse uitbouw van de website, met name de toename van de informatie in de 'kennisbank' is een flinke toename in het (terugkerende) website bezoek waar te nemen. Door de vernieuwing van de website in 2020 en 2021 is ook de doorzoekbaarheid enorm verbeterd. Steeds meer wordt onze website gevonden als eerste vraagbaak voor kerkrentmeesterlijke vragen. Ook werd in '2021' het netwerk van partners verder uitgebreid, zichtbaar op de website, dat nu meer dan vijftig bedrijven en organisaties omvat.

In '2021' werden 206 onderscheidingen geleverd, ter uitreiking door colleges van kerkrentmeesters of kerkenraden. Dat betekende enig herstel na het eerste coronajaar, maar blijft nog fors achter bij de jaren daarvoor (2020: 187, 2019: 349).

In '2021' werden ongeveer 40 bestuurs- en commissievergaderingen door het bureau van de VKB gefaciliteerd, fysiek of digitaal (reserveringen, secretariaat). Ook voor de Federatie van Diaconieën (FvD), Raad voor de Plaatselijke Geldwerving (RPG), Interkerkelijke Commissie Geldwerving (ICG) en Stichting Stormbrand verzorgt het VKB-bureau secretariaat en administratieve ondersteuning.

In 2017 werd het VKB-magazine 'Kerkbeheer' grondig vernieuwd. Er werden in '2021' 10 nummers vol kerkrentmeesterlijke informatie en verenigingsnieuws geproduceerd, die hun weg vonden naar ongeveer 5000 abonnees. Daarnaast ontvangen al onze relaties met een e-mailadres tenminste één keer per maand een digitale nieuwsbrief. Ondertussen heeft de coronaperiode geleid tot nieuwe bezinning op positionering van de VKB en het communicatiebeleid. Dit wordt gedaan met ondersteuning van Buro Dirigo. Voor de realisatie heeft de VKB een substantiële subsidie van de St. Stormbrand verkregen, die in twee tranches wordt uitbetaald. Vanaf de zomer 2022 zal er een nieuwe communicatiemix van start gaan (inclusief een VKB-app), waarbij het aantal printnummers van het magazine wordt verminderd tot 6 per jaar. Ondertussen nam de deelname aan digitale bijeenkomsten voor kerkrentmeesters een hoge vlucht. In het verenigingsjaar 2021 namen meer dan 2000 mensen deel aan deze activiteiten.

Belangrijk voor het bureau is de – na grondige voorbereiding – in het verlengde boekjaar 2019 ingezette transitie naar nieuwe ICT-platforms, vanwege de expiratie van Magento 1.9. In samenwerking met Xsarus en Nedbase is er vanaf 2020 een start gemaakt met uitvoering, waarbij gewerkt wordt op basis van Dynamics en Wordpress. Het gehele boekjaar 2021 is hier nog aan gewerkt en is geïnvesteerd. Het is nu afgesloten.

Toelichting op de financiële positie en resultaten

De jaarrekening van het boekjaar 2021 laat een klein positief saldo van € 1.503,- zien. Dit is echter in die zin vertekend, dat er in 2021 sprake was van een bijzondere bate. De St. Kom Beter Binnen werd opgeheven. Het batig saldo van deze stichting werd aan de VKB geschonken om er activiteiten mee te bekostigen in de lijn van de doelstelling van de genoemde stichting. Dat is het bevorderen van toegankelijkheid en bruikbaarheid van kerkelijke gebouwen voor mensen met een beperking. De ontvangen € 18.000,- is uiteraard geormerkt geld en vooralsnog geplaatst in een speciale bestemmingsreserve (het Kom-beter-binnen-fonds). Als we dit bedrag in mindering brengen op het resultaat betekent dit een nadelig saldo van € 16.497. In 2020 kon het jaarevent voor leden, relaties en belanghebbenden ter ere van het eeuwfeest wegens coronamaatregelen niet doorgaan. In 2021 is dit wel gerealiseerd, en de kosten ervan zijn in de jaarrekening verwerkt, waarvoor was voorzien middels een eerder opgebouwde bestemmingsreserve van € 15.000. Deze kan worden opgeheven. Als we – op grond van het vigerende reserveringsbeleid in 2016 door het bestuur vastgesteld - € 6.500,- toevoegen aan de continuïteitsreserve, resteert er een nadelig saldo van € 7.997. Zoals gezegd vonden er in het boekjaar 2021 ook nog uitlopende werkzaamheden plaats in het kader van de ICT-transitie die in 2020 was ingezet. Hoewel de totale

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

kosten voor ICT meevielen, kan een deel gezien worden als het laatste deel van de transitie-investering, waarvoor in de jaren voorafgaande aan 2020 een bestemmingsreserve was gevormd. Het is gerechtvaardigd het nadellig saldo van het boekjaar '2021' ten laste van die bestemmingsreserve te brengen.

Ten aanzien van de posten Kerkbalans: zowel bij de baten als bij de inkoopkosten zijn deze weer sneller gedaald dan verwacht. Dit heeft er toe geleid dat voor het tweede jaar op rij de VKB bij het bestaande pakket van dienstverlening te maken kreeg met een verlieslatende activiteit (bij een reële toerekening, ook van interne loon- en ICT-kosten). Dit heeft geleid tot het besluit om de standaard dienstverlening ten aanzien van levering van printmaterialen aan gemeenten en parochies fors te vereenvoudigen, waarmee de ICG (Interkerkelijke Commissie Geldwerving, de merkhouders van 'Kerkbalans') akkoord is gegaan. De VKB heeft aangegeven met het vereenvoudigde standaardpakket in ieder geval de aankomende twee jaar door te willen gaan, waarbij het wel kostenneutraal uitgevoerd zal moeten worden. In de begroting voor het boekjaar 2022 zijn de verwachte effecten verwerkt.

De contributie is lager dan begroot, omdat we in 2021 een schoningsactie hielden onder onze leden (de gemeenten binnen de Protestantse Kerk) ten aanzien van de opgave van hun leden (doop- en belijdende leden). Deze worden niet meer in het PKN jaarboek vermeld, en de meest recente gegevens dateerden van 2016. De contributiessystematiek van de VKB is aan de grootte van gemeenten gelieerd. Over het algemeen zijn de ledenaantallen krimpende. Doordat we feitelijk achterstand in de ontwikkeling hebben ingehaald, heeft dat effect gehad op de contributieontwikkeling.

Bij de 'overige baten' is de eerste tranche van de subsidie van de St. Stormbrand opgenomen ter financiering van het tweejaar durende traject met Buro Dirigo. Daar staat tegenover dat de 'apparatuurkosten' aanmerkelijk hoger zijn dan begroot, omdat daar de nodige rekeningen van hetzelfde communicatiebureau in zijn verwerkt.

Reserveringsbeleid en continuïteitsreserve

In 2016 heeft het toenmalige hoofdbestuur een aangepast reserveringsbeleid vastgesteld dat als doel stelde om vanaf 2017 in drie jaar een continuïteitsreserve van toen € 300.000,- op te bouwen (geïndexeerd eind 2021: € 323.800,-). De hoogte was gelieerd aan de toenmalige exploitatiekosten van het VKB-bureau, waarbij rekening werd gehouden met een terugvalmogelijkheid op de St. Stormbrand bij een financiële calamiteit van existentiële aard. De doelstelling van 2016 werd reeds in 2019 gerealiseerd. Ondertussen werd er een bestemmingsreserve opgebouwd voor softwarevernieuwing in 2020/2021. Ook werd er gespaard voor het jubileumfeest. Tenslotte werd er een bestemmingsreserve gevormd voor het te implementeren PAKBit-project, zoals dat toen de VKB voor ogen stond. Inmiddels is dit omgedoopt in het project Toekomstgericht Kerkbeheer. Ondertussen is – mede door de coronapandemie van de laatste jaren – de ontwikkeling van zowel de omzet (versnelde vermindering omzet Kerkbalans) als diverse projecten (PAKBIT, jubileum) anders gelopen dan voorzien. Dit betekent dat het bestuur voornemens is het reserveringsbeleid, inclusief de bestemmingsreserves in boekjaar 2022 te heroverwegen. De vereniging heeft overigens geen beleggingen in risicodragende vermogenstitels.

Ambitie '2022'

Ten aanzien van '2022' is te melden dat er het nodige te veranderen staat. In april 2022 is er een samenwerkingsovereenkomst getekend met de Dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk op het gebied van toekomstgericht kerkbeheer. In 2022 worden er betekenisvolle stappen gezet, o.a. het gezamenlijk aantrekken van een medewerker 'toekomstgericht kerkbeheer'.

Het vigerend beleidsplan loopt af. Er moet dus een nieuw plan komen. Twee senior medewerkers, waaronder de huidige directeur, zullen stoppen (pensioen). Een nieuwe directeur wordt gezocht. De verhouding met de Dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk is zodanig verbeterd, dat er begin april 2022 een samenwerkingsovereenkomst kon worden getekend. De VKB en de DO gaan samen een medewerkere 'Toekomstgericht Kerkbeheer' aantrekken (beide 50 % te financieren), die in dienst komt van de VKB, maar vanuit beide organisaties gaat werken. Ook wordt er samengewerkt

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

met SKIN (koepel van internationale en migrantenkerken) en met de Federatie van Diaconieën. De ambitie is om de lijnen die zijn uitgezet de aankomende jaren door te trekken. Bezinning op het functioneren van de afdelingen in de 'post-corona'-tijd hoort daarbij. De VKB als vereniging wordt nog steeds versterkt door middel van ondersteuning vanuit het bureau te Dordrecht. De formatie van het bureau bleef in 2021 nagenoeg gelijk, hoewel in tweede helft van boekjaar '2021' wel getroffen door langdurig ziekteverzuim.

Risico's

De opgaven die de VKB zich voor de aankomende jaren heeft gesteld, zijn ambitieus. Daarbij is er na de goed afgesloten ICT-transitie nu een 'formatie-transitie' op handen. In de huidige arbeidsmarktomstandigheden is het nog niet zomaar een uitgemaakte zaak of de vacatures op tijd vervuld kunnen worden. Daarnaast is er de omslag in positionering en de doorontwikkeling van de communicatiemix die in 2022 van start gaat. Het nauwer samenwerken met de Dienstenorganisatie op het gebied van toekomstgericht kerkbeheer zal gestalte moeten krijgen. Een goede directie-overdracht vraagt aandacht. Voorafgaande aan 2023 (diverse bestuursleden treden dan af) dienen er nieuwe bestuursleden gevonden te worden. Het transitiejaar '2022' heeft dan ook geleid tot een atypische begroting op grond van beoogde overlap in de formatie van startende en vertrekkende medewerkers. De meerjarenramingen zijn echter in evenwicht. Een mogelijke eenmalige subsidie voor dit bijzondere jaar werd door het bestuur nagestreefd, maar het heeft daarvan de besluitvorming – gesteund door de ledenraad van 26 maart 2022 – niet afhankelijk gemaakt. Vanwege de lichte krimp in de jaarlijkse exploitatiekosten, kan het reserveringsbeleid wellicht enigszins worden bijgesteld. Tegelijk heeft de ledenraad aangegeven de contributiesystematiek aankomende jaren nader te willen bezien. Van belang wordt zowel door het bestuur als de ledenraad gevonden dat er continuïteit en nieuwe creativiteit georganiseerd blijft worden in VKB-verband, in het belang van een betekenisvolle uitbouw van de rol van de VKB ten bate van het kerkelijk leven binnen de Protestantse Kerk in Nederland.

Drs. F.H. Buddenberg, voorzitter

Drs. H. van der Burg, penningmeester

Dordrecht, juni 2022

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland te Dordrecht

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening betreffende de periode 1 april 2021 tot en met 31 maart 2022 van Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland te Dordrecht beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland per 31 maart 2022 en het resultaat over de periode 1 april 2021 tot en met 31 maart 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 maart 2022;
- de staat van baten en lasten betreffende de periode 1 april 2021 tot en met 31 maart 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland te Dordrecht zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in het overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

- 6 -

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de vereniging;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Nieuwegein, 21 juni 2022

Van Ree Accountants

w.g.

A. Hoogenboom AA

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

I. BALANS PER 31 MAART 2022
na resultaatbestemming

Activa	31.03.2022	31.03.2021
	€	€
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	42.000	54.000
Materiële vaste activa	0	1.915
Financiële vaste activa	<u>9.000</u>	<u>9.000</u>
	51.000	64.915
VLOTTENDE ACTIVA		
A Voorraden	21.916	30.450
Vorderingen	29.406	28.090
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>12.176</u>	<u>9.848</u>
B Totaal vorderingen	41.582	37.939
C Kas- en banksaldi	359.343	<u>378.719</u>
A + B + C	<u>422.841</u>	<u>447.107</u>
Totaal Activa	<u>473.841</u>	<u>512.023</u>

Passiva	31.03.2022	31.03.2021
CONTINUITEITSRESERVE	323.800	317.300
BESTEMMINGSRESERVE SOFTWARE 2020/21/22	32.694	40.691
BESTEMMINGSRESERVE PAKBit 2020/21/22	15.000	15.000
BESTEMMINGSFONDS Kom-beter-binnen-fonds	18.000	
BETEMMINGSRESERVE JUBILEUM	<u>0</u>	<u>15.000</u>
	389.494	387.991
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	13.925	25.947
Belastingen	13.684	27.668
Overige schulden en overlopende passiva	<u>56.738</u>	<u>70.417</u>
Totaal kortlopende schulden	84.347	124.032
Totaal passiva	<u>473.841</u>	<u>512.023</u>

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

II. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER BOEKJAAR '2021'

	Rekening 2021 €	Begroting 2021 €	Rekening 2020 €
Netto baten			
Contributie	418.995	431.400	426.672
Kerkbalans	115.445	140.000	133.256
Kerkbeheer	60.911	50.000	54.101
Onderscheidingen	39.843	45.000	36.118
Overige publicaties, diensten	4.344	9.000	7.068
Opbrengst verzekeringen	36.600	38.000	38.800
Overige baten	<u>83.593</u>	<u>30.000</u>	<u>36.165</u>
Totaal netto baten	<u>759.730</u>	<u>743.400</u>	<u>732.181</u>
Af: inkoopkosten			
Kerkbalans	71.725	75.000	87.193
Kerkbeheer	56.727	57.000	65.950
Onderscheidingen	17.335	20.000	14.925
Overige publicaties, diensten	<u>3.768</u>	<u>5.000</u>	<u>5.678</u>
Totaal inkoopkosten	<u>149.555</u>	<u>157.000</u>	<u>174.400</u>
Bruto marge	<u>610.175</u>	<u>586.400</u>	<u>557.781</u>
Af: overige kosten			
Salarissen	420.772	420.000	420.869
Bestuur & vereniging	28.237	40.000	9.477
Huisvesting	46.918	49.000	46.329
Apparaatskosten	96.671	50.000	93.591
Bankkosten	2.159	2.000	2.689
Afschrijvingen	13.915	13.900	8.553
PAKBit		5.000	
Jubilumviering		<u>15.000</u>	
Totaal overige kosten	<u>608.672</u>	<u>594.900</u>	<u>581.508</u>
Resultaat	<u>1.503</u>	<u>-8.500</u>	<u>-23.727</u>
<i>(Voorgenomen) resultaatbestemming</i>			
<i>mutatie continuïteitsreserve</i>	+6.500	+6.500	+6.200
<i>mutatie bestemmingsreserve jub</i>	-15.000	-15.000	- 29.928
<i>mutatie bestemmingsreserve ict</i>	-7.997		
<i>mutatie bestemmingsreserve</i>			
<i>Kom-beter-binnen-fonds</i>	+18.000		

III. TOELICHTING OP DE JAARREKENING

(1) Waarderingsgrondslagen

Algemeen

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van Richtlijn RJK C1, voor de kleine Organisaties-zonder-winststreven, opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

VKB

De VKB is een vereniging naar Nederlands recht. Voluit is de naam: Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk beheer in de Protestantse Kerk in Nederland. Zij is statutair gevestigd in Dordrecht en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40322114.

Afdelingen

De afdelingen hebben geen zelfstandige rechtspersoonlijkheid, maar zijn een onderdeel van de vereniging. De financiële verantwoording van de afdelingen is niet in deze jaarrekening opgenomen, maar zal in de loop van het jaar te vinden zijn op de website van de VKB (www.kerkrentmeester.nl). De afdelingen betreffen: Friesland, Groningen & Drenthe, Overijssel & Flevoland, Gelderland, Utrecht, Noord-Brabant & Limburg, Noord-Holland, Zuid-Holland en Delta.

Kantoorinventaris

De kantoorinventaris wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder aftrek van daarop gebaseerde afschrijving, berekend met inachtneming van de geraamde economische gebruiksduur van de desbetreffende activa.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen.

Vorderingen

Deze worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd. Waar van toepassing wordt via een voorziening rekening gehouden met oninbaarheid.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen van de resultaatbepaling

De opbrengsten en kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten. De pensioenregeling betreft een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. De over het jaar verschuldigde pensioenpremies worden als last verantwoord.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

(2) Toelichting op de balans per 31 maart 2022

Activa

	2021 €	2020 €
<u>Immateriële vaste activa (software)</u>		
Boekwaarde	54.000	60.000
Afschrijving	<u>12.000</u>	<u>6.000</u>
Boekwaarde per 31 maart	42.000	54.000
<u>Materiële vaste activa (kantoorinventaris)</u>		
De boekwaarde per 1 april bedroeg	1.915	4.467
Af: afschrijving (zie berekening verderop in dit verslag)	<u>1.915</u>	<u>2.553</u>
De boekwaarde per 31 maart bedraagt	<u>0</u>	<u>1.915</u>
<u>Financiële vaste activa</u>		
waarborg huur kantoorpand per 1 april	9.000	9.000
waarborg huur kantoorpand per 31 maart	<u>9.000</u>	<u>9.000</u>
<u>Vorraden</u>		
Brochures	1.035	2.854
Onderscheidingen VKB	10.779	13.782
Onderscheidingen Protestantse Kerk	7.643	9.483
Promotieartikelen Kerkbalans	<u>2.459</u>	<u>4.330</u>
Totaal voorraden per 31 maart	<u>21.916</u>	<u>30.450</u>
<u>Totaal Vorderingen</u>		
Folders etc. Kerkbalans	8.111	6.014
Advertentie- en abonnementsgeld maandblad	5.555	5.176
Contributies		383
Vergoeding verzekeringen	9.075	11.737
Draaginsignes/onderscheidingen	1.660	2.986
Handleidingen, brochures		1.019
Te ontvangen vergoedingen	5.917	605
Vooruitbetaalde posten	10.797	9.848
Declaraties	115	170
Overige	<u>353</u>	<u>0</u>
Totaal vorderingen per 31 maart	<u>41.582</u>	<u>37.939</u>
<u>Kas- en banksaldi</u>		
Betaalrekening NL 13 INGB 0000 109978	0	0
Betaalrekening NL 17 RABO 0102 9388 65	12.829	35.858
Spaarrekening NL 29 RABO 3152 3049 51	0	0
Spaarrekening NL 11 RABO 1023 5709 20	171.556	242.704
Spaarrekening NL 33 ASNB 8800 3816 34	174.821	100.000
Kas	<u>137</u>	<u>157</u>
Totaal	<u>359.343</u>	<u>378.719</u>

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Passiva

	2021 €	2020 €
<u>Continuïteitsreserve</u>		
De continuïteitsreserve per 1 april bedroeg	317.300	311.100
Toevoeging vanuit het batig saldo	6.500	6.200
De continuïteitsreserve per 31 maart	<u>323.800</u>	<u>317.300</u>

Toelichting continuïteitsreserve

In 2016 heeft het hoofdbestuur een nieuw reserveringsbeleid vastgesteld dat als doel stelt om vanaf 2017 in drie jaar een minimale continuïteitsreserve van € 300.000,- op te bouwen, die daarna geïndexeerd zal worden. Deze doelstelling is vanaf 2018 gerealiseerd.

Bestemmingsreserve software 2021

De bestemmingsreserve software per 1 april bedroeg	40.691	70.619
Onttrekking uit de reserve	<u>7.997</u>	<u>29.928</u>
De bestemmingsreserve software per 31 maart/december	<u>32.694</u>	<u>40.691</u>

Bestemmingsreserve pilot en start PAKBit 2021

Bestemmingsreserve PAKBit per 1 april bedroeg	15.000	15.000
Mutatie	<u>0</u>	<u>0</u>
De bestemmingsreserve PAKBit/TGKB ² per 31 maart	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>

Bestemmingsreserve jubileum 2020

De bestemmingsreserve jubileum per 1 april bedroeg	15.000	15.000
Onttrekking	<u>15.000</u>	<u>0</u>
De bestemmingsreserve jubileum per 31 maart	<u>0</u>	<u>15.000</u>

Bestemmingsfonds Kom-beter-binnen-fonds

Gevormd in 2021 door overmaking restvermogen St. KBB	<u>18.000</u>	
De bestemmingsreserve KBB-fonds per 31 maart	<u>18.000</u>	

Toelichting bij de bestemmingsreserves

- Bestemmingsreserve software: voor de noodzakelijke herinrichting van de gehele ICT ondersteuning (i.v.m. de expiratie van Magento 1.9 per 2020) was een beoogde bestemmingsreserve voorzien. Een deel van de investeringen die in 2019 en 2020 werden gedaan zijn in de kosten genomen, een deel is geactiveerd en voor een deel werd de bestemmingsreserve aangesproken. In 2021 is het project gefinaliseerd. Er wordt ongeveer 8000,- uit de bestemmingsreserve voor gebruikt.
- Bestemmingsreserve jubileum: in 2020 bestond de VKB 100 jaar. Toen kon wegens corona een feestelijke viering niet doorgaan. In 2021 wel, de bestemmingsreserve kan worden opgeheven.
- De St. Kom Beter Binnen heeft zich opgeheven en het restvermogen aan de VKB geschonken om te besteden in de lijn van de doelstelling van de betreffende stichting, te weten: het stimuleren van het toegankelijk laten zijn van kerkelijke gebouwen voor mensen met een beperking.

² PAKBit = Pro-actief kerkbeheer it-toepassingen; TGKB = Toekomstgericht kerkbeheer, zoals het project inmiddels heet.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Totaal kortlopende schulden

Onder dit hoofd zijn de volgende posten begrepen:	2021	2020
Accountantskosten	5.500	6.100
Vakantiegeld/-uren personeel	30.290	21.736
Saldo verlofuren eind maart		12.506
Post NL afrekening	714	708
Reis- en verblijfskosten	840	959
Verzekeringspremies	1.762	
Kantoorbehoeften	19	3.042
Vergaderkosten	1.160	
Schoonmaakkosten	538	606
Pensioenpremie	17.391	843
Omzetbelasting	5.334	19.058
Loonheffing	8.350	8.610
Kerkbeheer drukkosten	5.886	6.657
afdeling delta	3.408	
Kosten website	832	6.123
Overig	930	8.438
Bestuurskosten	1.396	-
Jubileumgeschenk ³	<u>0</u>	<u>25.946</u>
Totaal	<u>84.347</u>	<u>124.032</u>

(3) Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

- In juni 2018 is het bureau van de VKB verhuisd naar een ander kantoorpand van 'Dubbelvest e BV', te weten Vrieseweg 82, 3311 NX Dordrecht, de bovenste twee verdiepingen. Per 1 juni 2021 is de eerste huurtermijn van drie jaar verlengd met vijf jaar. Per 1 juni 2022 is de huurprijs (incl. servicekosten) op jaarbasis € 30.374,-
- Met Canon Businesscenter Rotterdam is per 2 november 2019 tot 2 november 2024 een servicecontract afgesloten. De kosten per jaar belopen € 1.056 (ex. BTW).
- Met FP Ruys is een contract afgesloten inzake de frankeermachine. Huur per jaar is € 550 (ex. BTW). De looptijd van het contract is 5 jaar. Derhalve zal het contract aflopen op 19 april 2022.

³ De schuld jubileumgeschenk betreft ontvangen giften van leden met betrekking tot het geschenk dat in 2021 aan SKIN in kader van door corona verlate viering van honderdjarig jubileum van de VKB in 2020 is uitbetaald.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

(4) Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021 €	2020 €
Netto baten		
<u>Contributies</u>	<u>418.995</u>	<u>426.672</u>
<u>Kerkbalans</u>	<u>115.445</u>	<u>133.256</u>
<u>Kerkbeheer</u>		
Abonnementen	41.643	39.109
Advertenties	<u>19.268</u>	<u>14.992</u>
Totaal	<u>60.911</u>	<u>54.101</u>
<u>Onderscheidingen</u>		
Goud-briljant	13.251	12.951
Goud	11.307	8.754
Zilver/brons	8.776	8.179
Oorkondes	385	420
Erepenningen	5.525	5.525
Spoedbestellingen	<u>599</u>	<u>289</u>
Totaal	<u>39.843</u>	<u>36.118</u>
<u>Overige publicaties/diensten</u>		
Handleiding kerkrentmeesters	1.100	2.209
Voorlichtingsboekje 'Ruimte'	440	1.059
Orgelzaken	2.075	2.500
Foldermateriaal erfstellingen en legaten	235	234
Overige uitgaven, regelingen e.d.	114	407
Vademecum begraafplaatsen	<u>380</u>	<u>660</u>
Totaal	<u>4.344</u>	<u>7.068</u>
<u>Vergoeding verzekeringen</u>	<u>36.600</u>	<u>38.800</u>
<u>Overige baten</u>		
Standhuur/award	4.000	0
Advisering	377	0
Doorbelasting RPG/Stormbrand/ICG/FvD	42.466 ⁴	19.165
Baten beurs / partners	18.750	17.000
Ontvangst vermogen St Kom Beter Binnen	<u>18.000</u>	<u>0</u>
 Totaal	 <u>83.593</u>	 <u>36.165</u>

⁴ Incl subsidie 1^e tranche Stromband inzake Dirogo traject (25.000,-)

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Inkoopkosten

	2021	2020
	€	€
<u>Kerkebalans</u>		
Folders	38.511	34.913
Enveloppen	8.453	16.753
Promotiemateriaal	14.861	21.190
Verzendkosten	9.555	14.337
Website KB	345	0
Totaal	<u>71.725</u>	<u>87.193</u>
 <u>Kerkbeheer</u>		
Productiekosten	<u>56.727</u>	65.950
Totaal	<u>56.727</u>	<u>65.950</u>
 <u>Onderscheidingen</u>		
Goud	12.002	9.781
Zilver/Brons	1.939	1.446
Oorkondes	1.061	1.319
Erepenningen	<u>2.333</u>	<u>2.379</u>
Totaal	<u>17.335</u>	<u>14.925</u>
 <u>Overige publicaties/diensten</u>		
Handleiding kerkrentmeesters	1.203	407
Voorlichtingsboekje 'Ruimte'	269	282
Orgelzaken	1.561	3.800
Foldermateriaal legaten	388	348
Overige uitgaven, regelingen e.d.	141	1.166
Vademecum begraafplaatsen	<u>206</u>	<u>329</u>
Totaal	<u>3.768</u>	<u>6.332</u>

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Overige kosten

	2021	2020
	€	€
<u>Salarissen</u>		
Salarissen medewerkers bureau	325.824	322.044
Sociale lasten (incl. ziekengeldverz.)	52.351	52.556
Pensioenpremies	37.229	34.537
Overige personeelskosten	<u>5.368⁵</u>	<u>11.732</u>
Totaal ⁶	<u>420.772</u>	<u>420.869</u>
<u>Bestuur & vereniging</u>		
Reiskosten bestuur/commissies/ functionarissen	6.652	1.803
Verblijfs- en vergaderkosten	7.364	6.401
Bijzondere bijeenkomsten	1.655	0
Kosten algemene & bijzondere vergaderingen	<u>12.566</u>	<u>1.273</u>
Totaal	<u>28.237</u>	<u>9.477</u>
<u>Huisvesting</u>		
Huur kantoorpand	36.531	36.177
Schoonmaak kosten en - middelen	6.621	6.328
Zakelijke rechten e.d.	1.204	845
Verzekeringspremies	2.562	2.979
Totaal	<u>46.918</u>	<u>46.329</u>
<u>Apparaatskosten</u>		
Honoraria accountant	4.870	6.871
Telefoon- en portiekosten	6.991	8.162
Vernieuwing & onderhoud websites, ict	42.183	50.693
Kantoorbehoeften	38.660 ⁷	25.319
Abonnementen en periodieken	429	417
Contributies en premies	883	606
Koffiekamer	208	71
Academie	1.017	
Overige (o.a. salarisadministratie)	<u>1.430</u>	<u>1.453</u>
Totaal	<u>96.671</u>	<u>93.592</u>

⁵ Inclusief ziekengeld uitkering van 7.600,-

⁶ *Begin van het boekjaar 2021 waren er 8 betaalde medewerkers in dienst, samen goed voor 5,44 fte. In 2021 werd afscheid genomen van medewerker met een klein tijdelijk dienstverband. Haar taken werden door een andere medewerker overgenomen. Per 1 april 2022 zijn er 7 betaalde medewerkers in dienst, samen goed voor 5,42 fte..*

⁷ Incl onkosten 1^e tranche traject Dirigo

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Overige kosten (vervolg)

	2021	2020
<u>Bankkosten</u>	<u>2.159</u>	<u>2.689</u>
<u>Afschrijvingen</u>	<u>13.915</u>	<u>8.553</u>

IV. OVERZICHT AFSCHRIJVINGEN

Inventaris en software: 5 jaar

Betreft:	Aankoop- jaar	Aanschaf- waarde	Afgeschr t/m 2020	Afschr. 2021	Waarde 31-03- 2020
Hardware werkstations en telefonie	2017	12.764	10.849	1.915	0
Software	2020	60.000	6.000	12.000	42.000
Totaal				13.915	

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

STAAT VAN BATEN EN LASTEN '2021 EN BEGROTING '2022'

	rekening 2021 €	begroting 2022 €
Netto baten		
Contributie	418.995	421.300
Kerkebalans	115.445	60.000
Kerkbeheer	60.911	46.000
Onderscheidingen	39.843	40.000
Overige publicaties, diensten	4.344	5.000
Opbrengst verzekeringen	36.600	30.000
Overige baten	83.593	30.000
Totaal netto baten	759.730	652.300
Af: inkoopkosten		
Kerkebalans	71.725	45.000
Kerkbeheer	56.727	34.000
Onderscheidingen	17.335	18.000
Overige publicaties, diensten	3.768	2.000
Totaal inkoopkosten	149.555	99.000
Bruto marge	610.175	553.300
Af: overige kosten		
Salarissen	420.772	445.900
Bestuur & vereniging	28.237	45.000
Huisvesting	46.918	56.000
Apparaatskosten	96.671	75.000
Bankkosten	2.159	2.000
Afschrijvingen	13.915	10.200
Totaal overige kosten	608.672	634.100
Resultaat	+1.503	- 80.800
Voorgenomen) resultaatbestemming:		
Mutatie bestemmingsreserve ICT	-7.797	-32.000
Mutatie bestemmingsreserve jubileum	-15.000	
Mutatie bestemmingsreserve PAKBit	0	-15.000
Mutatie Kom-beter-binnen-fonds	+18.000	
Mutatie continuïteitsreserve	+6.500	-33.800

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Ondertekeningspagina bestuur

Vastgesteld te , d.d.

*grote hand
ex op kantoor*

drs. F.H. Buddenberg, voorzitter, Zoetermeer	
G. Koffeman, vice-voorzitter, Oudewater	
mr. P. van den Boogaart, secretaris, Oud-Beijerland	
drs. H. van der Burg, penningmeester, Westerbroek	
drs. H. van der Wal, 2e secretaris, Heino	
ir. B.P. de Wit RTD, lid bestuur, Sprang-Capelle	
ir. G. van Dijk lid bestuur, Rotterdam	