

Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer

# Verzekerings- oplossingen



# Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk beheer

Leden van Kerkrentmeesterlijk Beheer hebben te maken met verschillende risico's, belangen van medewerkers en vrijwilligers, en andere waardevolle zaken. Daarom hebben Marsh en Mercer speciaal voor de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer, en haar leden, collectieve verzekeringen ontwikkeld. De administratieve verwerking van deze verzekeringen wordt door Victor Insurance Europe BV uitgevoerd.

## Verzekeringso oplossingen

Deze speciale verzekeringen zijn afgestemd op de behoefte van uw vereniging en zijn door het collectieve karakter zeer scherp geprijsd. In deze brochure vindt u meer informatie over de verschillende verzekeringen.

## Over Mercer Marsh Benefits

Mercer Marsh Benefits is onderdeel van Marsh McLennan. Marsh is de risico- en verzekeringsspecialist en Mercer verleent HR diensten. Hiernaast zijn ook Guy Carpenter en Oliver Wyman onderdeel van Marsh McLennan. Samen hebben deze bedrijven 60.000 medewerkers in meer dan 130 landen.



## Uw contactpersonen



### Dimfie van Sundert

Client Advisor  
06 155 895 96  
info.vkb@mmc.com

- Aansprakelijkheidsverzekering
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering
- Brandverzekering
- Cyberverzekering
- Fraude- en geldswaardenverzekering
- Rechtsbijstandverzekering
- WEGAS-verzekering



### Githa Bansi

Client Advisor  
06 114 475 18  
info.vkb@mmc.com

- Ongevallenverzekering
- Vervangingsverzekering
- Verzuimverzekering
- WIA verzekering (arbeidsongeschiktheid)



## Wettelijke Aansprakelijkheidsverzekering

Deze verzekering heeft ten doel het vermogen van verzekerde (= de plaatselijke kerkelijke gemeente) te beschermen door de schade van de schadelijdende partij te vergoeden, wanneer blijkt dat verzekerde volgens de wet aansprakelijk is.

### Wie kunnen zich onder andere verzekeren?

De bij de Vereniging aangesloten en tot de Protestantse kerk in Nederland behorende hervormde gemeenten, protestantse gemeenten, evangelisch lutherse gemeenten, gereformeerde kerken en diaconieën. Voor diaconieën geldt dat ze zijn meeverzekerd onder de verzekering van de hervormde en protestantse gemeente waaraan ze gelieerd zijn, maar kunnen, als zij dit wensen, een eigen verzekering sluiten.

Stichtingen, verenigingen, organen, colleges, instellingen, clubs, die actief zijn namens de verzekeringnemer zijn automatisch meeverzekerd als voor de hierboven genoemde rechtspersonen een verzekering is afgesloten. Ook personen die door de verzekerde kerkelijke gemeente worden aangesteld om voor haar activiteiten te verrichten, zoals leid(st)ers, vrijwilligers, bestuursleden zijn verzekerd.

### Wat is onder andere verzekerd?

De aansprakelijkheidsverzekering biedt, binnen de grenzen van de polisvoorwaarden, dekking voor de aansprakelijkheid van de verzekerden en haar medewerkers voor door hen veroorzaakte schade die voortvloeit uit werkzaamheden overeenkomstig het bepaalde in ordinantie 11:

- Dekking voor verhuur van eigen gebouwen en woningen (zoals de pastorie of woningen die door erfenis eigendom zijn geworden). Geen "woningcorporatie-achtige" aankoop/verhuur.
- Dekking voor schade aan onroerende zaken van derden in gebruik, huur, bewaring enzovoort. Volledige verzekerde bedrag staat ter beschikking.

- Dekking voor schade aan roerende zaken van derden die in bewaring, huur, bruikleen, vervoer, behandeling en bewerking zijn.
- Tot een bedrag van € 5.000 dekking voor zuivere vermogensschade.
- De aansprakelijkheid van verzekerden voor schade veroorzaakt tijdens liefdadigheidsreizen buiten Europa is meeverzekerd.
- Dekking tot een bedrag van € 15.000 voor schade aan zaken van derden ongeacht aansprakelijkheid.

## Bestuurders-aansprakelijkheidsverzekering

Net als vennootschappen bezit een vereniging/stichting rechtspersoonlijkheid. De wet bepaalt dat elke bestuurder gehouden is tot behoorlijke vervulling van de hem opgedragen taak. De toezichthouder is verantwoordelijk voor het houden van toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken en hij staat het bestuur met raad ter zijde. Indien de vereniging/stichting haar (financiële) verplichtingen niet kan nakomen, kunnen degenen die namens haar handelen ook aansprakelijk worden gehouden. De bestuurders zijn dan hoofdelijk met hun privé vermogen aansprakelijk.

De bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering voor de Vereniging Kerkrentmeesterlijk Beheer is specifiek afgestemd op de situatie van een kerkelijke gemeente. Zij beoogt het privé-vermogen van de bestuurder en toezichthouder van de kerkelijke gemeenschap te beschermen indien bij de bestuurder of toezichthouder een schadeclaim wordt ingediend voor onzorgvuldig bestuur.

De bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering dekt de aansprakelijkheid van verzekerde voor schade als gevolg van handelen of nalaten als bestuurder of toezichthouder.

### Wat is onder andere verzekerd?

- Premieopbouw gebaseerd op aantal predikanten per verzekerde rechtspersoon.
- Kosten van verweer zijn gedekt, zelfs tot maximaal 50% bovenop het verzekerd bedrag.
- Voor gepensioneerde bestuurders en toezichthouders geldt een uitlooptermijn van drie jaren indien de verzekering door verzekeringnemer niet wordt verlengd.
- Geen uitsluiting voor "schadevergoedingsbeding".
- Uitloop gratis bij materiële wijziging (fusie, opheffing, faillissement).
- Geen uitsluiting voor milieuaantasting.
- Geen uitsluiting voor asbest of asbesthoudende zaken.
- Geen sublimiet voor extra kosten, maar volledige limiet voor extra kosten.

## Brandverzekering

De brandverzekering voor VKB dekt niet alleen het risico van brand, maar bijvoorbeeld ook het risico van een explosie, blikseminslag en stormschade. De verzekering vergoedt de materiële schade aan gebouwen, aanstraalverlichting, grafmonumenten, urnenmuren en columbaria, bedrijfsuitrusting/inventaris en goederen, inclusief orgels, audio- en videoapparatuur, antiek en overige zaken met een zeldzaamheidswaarde. Verder kan dekking geboden worden voor immateriële (gevolg) schade als exploitatiekosten danwel bedrijfsschade en huurderiving.

### Dekking

- All Risk dekking.
- Geen onderverzekering voor getaxeerde belangen.
- Glasdekking.
- Funderingen zijn meeverzekerd.
- Verblijf elders na een gedekte schade is gedekt.
- Eigendommen van personeel zijn meeverzekerd.
- Zaken van derden zijn meeverzekerd.
- Bedrijfsuitrusting/inventaris en goederen op tentoonstellingen en exposities zijn verzekerd.
- Bedrijfsuitrusting/inventaris en goederen op andere locaties van verzekerde zijn verzekerd.
- Reconstructie-/reproductiekosten en andere kosten zijn verzekerd.

### Extra dekking

- Niet verrekenbare BTW.
- Monumenten en/of kosten van verbeteringen op last van de overheid.
- Huur van vervangende ruimte na schade.
- Kosten van tijdelijke voorzieningen om het houden van erediensten mogelijk te maken.
- Kerkelijke zaken in bruikleen.
- Grafmonumenten, urnenmuren en columbaria.
- Kostbaarheden.
- Reconstructie- reproductiekosten en extra kosten.



## Cyberverzekering

Een steeds groter deel van het leven speelt zich af in een digitale wereld. Internet, computers en mobiele telefoons zijn niet meer weg te denken uit de huidige samenleving. Veel bedrijven en instellingen kunnen niet meer zonder en steeds meer wordt er aan elkaar gekoppeld.

Deze digitale wereld brengt ook andere digitale risico's met zich mee; analoog aan de werkelijke wereld zijn er digitale inbrekers (hackers) die computers van anderen binnen proberen te dringen. Waarom? Voor de eer; "Ik ben slimmer dan de beveiliging". Voor het geld: vertrouwelijke informatie is soms geld waard, denk aan toegangscodes voor internetbankieren, of het kan verkocht worden, zoals creditcard informatie. Ook doet men het omdat men het niet eens is met een ander op bijvoorbeeld het politieke of religieuze vlak.

Een ander fenomeen is digitaal vandalisme, waarbij men erop uit is om gegevens van anderen onbruikbaar te maken. Ook dit kan gedaan worden door hackers

en daarnaast is er kwaadwillende software (malware) in de vorm van computervirussen, wormen, logische bommen, die zich net als in de echte wereld als een epidemie verspreiden in de digitale wereld. Ook kerkgemeenschappen hebben hiermee te maken. Geldelijk gewin speelt hierbij voor zover bekend geen rol, het is meestal een verschil in geloofsovertuiging. Zo werden administraties en ledenbestanden van de Lutheran Church Australia, de Church of Scotland en de Church of Cyprus gehackt. Computercriminaliteit leidt niet tot rokende puinhopen, ingeslagen ruiten of gewonde personen en toch is er schade. Slachtoffers hebben te maken met financiële schade; onverwachte kosten die hun begroting nadelig beïnvloeden en waardoor zelfs bedrijven failliet gegaan zijn.

De directe eigen schade kan bestaan uit de kosten om de gegevens te reconstrueren, het virus te verwijderen, of de extra belkosten van de gehackte telefooncentrale.

## Fraude- en Geldswaardenverzekering

Het doel van deze verzekering is de verzekerde schadeloos te stellen bij verlies van geld en/of geldswaardig papier onder andere als gevolg van diefstal, inbraak, overval tijdens transport en frauduleuze handelingen gepleegd door vrijwilligers en/of personeel dat in dienst is bij verzekerde.

De diaconie van de kerkelijke gemeente kan zonder additionele premie worden meeverzekerd indien het risicoadres van de diaconie en het risicoadres van de kerkelijke gemeente hetzelfde is. Er kan gekozen worden uit 3 varianten met verschillende verzekerde bedragen.

### Optie 1

Dekking	Verzekering
Aanwezig/afwezig	€ 2.500
Vervoer door verzekerde	€ 2.500
Nachtkluisrisico	€ 2.500
Thuisrisico	€ 500
Fraude	€ 5.000
Eigen risico fraude	€ 100
Fancy fair/rommemarkt*	
Aanwezig/afwezig	€ 20.000
Vervoer door verzekerde	€ 20.000

### Optie 2

Dekking	Verzekering
Aanwezig/afwezig	€ 12.500
Vervoer door verzekerde	€ 12.500
Nachtkluisrisico	€ 12.500
Thuisrisico	€ 2.500
Fraude	€ 12.500
Eigen risico fraude	€ 250
Fancy fair/rommemarkt*	
Aanwezig/afwezig	€ 20.000
Vervoer door verzekerde	€ 20.000

### Optie 3

Dekking	Verzekering
Aanwezig/afwezig	€ 7.500
Vervoer door verzekerde	€ 7.500
Nachtkluisrisico	€ 7.500
Thuisrisico	€ 1.000
Fraude	€ 15.000
Eigen risico fraude	€ 100
Fancy fair/rommemarkt*	
Aanwezig/afwezig	€ 20.000
Vervoer door verzekerde	€ 20.000

\* Dekking voor maximaal vijf keer per jaar voor maximaal vijf dagen

## Rechtsbijstandverzekering

De rechtsbijstandverzekering heeft ten doel de verzekerde van juridisch advies te voorzien danwel juridische bijstand te verlenen in zaken die verband houden met de uitoefening van taken van de colleges van kerkrentmeesters of andere beheerscolleges welke uit hun arbeidsterrein voortvloeien.

### Wie kunnen zich onder andere verzekeren?

De bij de Vereniging aangesloten en tot de Protestantse kerk in Nederland behorende hervormde gemeenten, protestantse gemeenten, evangelisch-lutherse gemeenten, gereformeerde kerken en diaconieën ten deze vertegenwoordigd door hun colleges van kerkrentmeesters/diakenen die belast zijn met de verzorging van de vermogensrechtelijke aangelegenheden van deze gemeenten.

Stichting opgericht voor het beheer van begraafplaatsen, clubs verenigingen of instellingen die werkzaam zijn op het gebied van verzekerde gemeente/diaconie zoals bijvoorbeeld zondagsschool, kindernevendienst, alledagkerk, kerkoor, rouwenkrans, jeugd-, mannen en vrouwenvereniging zijn meeverzekerd. Evenals personen die door de verzekerde kerkelijke gemeente worden aangesteld om voor haar activiteiten te verrichten, zoals leid(st)ers, vrijwilligers, bestuursleden.

Daarnaast kunnen ook andere stichtingen en verenigingen voor zover opgericht overeenkomstig het bepaalde in ordinantie 11 na acceptatie door verzekeraars worden meeverzekerd.

### Wat is onder andere verzekerd?

De rechtsbijstandverzekering biedt een dekking die specifiek is afgestemd op beheerders in kerkelijke gemeenten. Indien een redelijke kans op succes bestaat en het belang tenminste € 225 bedraagt, verstrekt de maatschappij juridisch advies ter voorkoming of oplossing van een (dreigend) geschil en behartigt de juridische belangen van verzekerden door onder andere het voeren van verweer en het geldend maken van vorderingen.

Verzekerd zijn kosten van rechtsbijstand, in de vorm van de inzet van in loondienst aan verzekeraar verbonden deskundigen (interne kosten) en externe deskundigen (externe kosten) bij schade en/of geschillen betreffende onder andere:

- Beëindiging van arbeidsovereenkomsten, anders dan met predikanten omdat dergelijke geschillen via de kerkelijke weg dienen te worden behandeld.
- Iemand brengt u schade toe (pleegt een onrechtmatige daad tegenover u) of dreigt dat te doen.
- Geschillen over uitgevoerde werkzaamheden danwel aangegane verplichtingen in het kader van voor eigen gebruik bestemde onroerende zaak met aannemers en de aanneemson bedraagt niet meer dan € 500.000.
- U sluit een overeenkomst in de hoedanigheid van de verzekerde activiteiten en de andere partij komt deze overeenkomst niet (goed) na.
- Persoonlijk letsel van predikanten, ambtsdragers, personeel en vrijwilligers tengevolge van verkeersongevallen en andere oorzaken tijdens kerkelijke activiteiten.
- Incasso van geldvorderingen uit overeenkomsten, zoals verkoop, aanneming van werk of verrichten van diensten.
- Verhuur/verpachting van eigendommen (onroerende zaken) voor zover plaatsvindt op basis van standaard "huurovereenkomst kerkelijke gebouwen" zoals geadviseerd door de VKB en de panden en activiteiten zijn aangetekend op het polisblad. Verhuur van de (ambtswoning van de predikant die in loondienst is

van de kerk, alsmede verhuur van eigen ruimtes van de in gebruik zijnde kerk zijn standaard meeverzekerd. Overigens blijven geschillen over de incassering van huurpenningen op uw huurder van de dekking uitgesloten.

### Wat indien geen dekking?

Voor niet verzekerde geschillen en vragen heeft u de mogelijkheid om tegen een gunstig tarief gebruik te maken van ondersteuning door een jurist van Arag Legal Services.

Bij verhuur van onroerende zaken aan een particulier/vereniging/stichting of bedrijfsmatige verhuur is een extra premie verschuldigd.

## WEGAS-verzekering

Als werkgever kunt u worden aangesproken voor schade die vrijwilligers lijden als gevolg van een verkeersongeval tijdens werktijd. Claims voor letselschade en inkomstenderving kunnen zeer omvangrijk zijn. Een aansprakelijkheidsverzekering voor bedrijven (AVB) biedt voor schades die zijn ontstaan tijdens het gebruik van een motorrijtuig geen dekking en een ongevallenverzekering biedt uitsluitend dekking voor schade als gevolg van blijvende invaliditeit of overlijden.

### De WEGAS-verzekering

De WEGAS-verzekering biedt een dekking die specifiek is afgestemd op de schades die werknemers en andere ondergeschikten kunnen lijden tijdens verkeersdeelname in de uitoefening van de werkzaamheden.

Deze verzekering kan uitgebreid worden met een dekking voor schade die buiten de verkeerssfeer plaatsvinden, zoals een uitje met de kerkelijke gemeente. Denk hierbij bijvoorbeeld aan schade die niet (volledig) door de zorgverzekering wordt vergoed, inkomstenderving en schade aan kleding en sierraden.

### Wat is onder andere verzekerd?

- Verzekerd bedrag € 2.500.000 per gebeurtenis.
- Dekking voor zaak- en letselschade.
- Standaard werelddekking.
- Werknemers, vrijwilligers en bestuursleden zijn standaard meeverzekerd.
- Eenvoudige premieberekening op basis van het aantal predikantsplaatsen.
- Gering eigen risico van € 250 per gebeurtenis.

## Ongevallenverzekering

Een ongevallenverzekering biedt dekking als je blijvend invalide raakt of komt te overlijden door een ongeval. Bijvoorbeeld als je valt, wordt aangevallen of aangereden. De verzekeraar keert dan een vast bedrag uit. Het geld kun je bijvoorbeeld gebruiken om verlies aan inkomen op te vangen als je niet meer zou kunnen werken of om aanpassingen in je woning te laten aanbrengen.

### Wie kunnen worden verzekerd?

Er kan gekozen worden uit twee ongevallenverzekeringen:

- Een ongevallenverzekering voor predikant(en), kerkelijk werkers en andere kerkelijke functionarissen/medewerkers die tegen betaling (traktement, rechtspositieregelingsregeling of salaris/geldelijke vergoeding) werkzaamheden verrichten voor de kerkelijke gemeente.
- Een ongevallenverzekering voor vrijwilligers, voor ouderlingen, diakenen, ouderlingen-kerkrentmeester en diverse andere mensen die op gezette tijden geheel belangeloos/onbezoldigd vrijwilligerswerk voor de kerkelijke gemeente uitvoeren.



### Wat is onder andere verzekerd?

- Een uitkering als een verzekerde overlijdt ten gevolge van een ongeval.
- Een uitkering als een verzekerde geheel of gedeeltelijk blijvend invalide raakt ten gevolge van een ongeval.

Er gelden hoge dekkingspercentages "Gliedertaxe" in geval van blijvende invaliditeit.

Ook zijn extra's verzekerd voor plastische chirurgie, medische- paramedische- en tandheelkundige kosten, persoonlijke eigendommen, daggelduitkering bij opname in een ziekenhuis of revalidatiecentrum, omscholingskosten, stressreductie, reiskosten en begrafenis- en crematiekosten, aanpassing werkplek, woning en personenauto, psychologische bijstand en gezinshulp.

### Dekking vrijwilligers

U kunt kiezen uit 3 verzekerde combinaties van verzekerde bedragen. Deze bedragen gelden dan voor alle vrijwilligers. De dekking van deze verzekering is alleen van kracht tijdens het via de kortst mogelijke weg komen en gaan van en naar de werkzaamheden en tijdens uitvoeren van de werkzaamheden ten behoeve van uw gemeente.

### Dekking voor personen die tegen betaling werkzaamheden verrichten voor de kerkelijke gemeente

U kiest per te verzekeren persoon voor een verzekerd bedrag tot maximaal € 150.000,00. De verzekering geeft een volledige 24-uurs dekking, dat wil zeggen, de verzekering is zowel tijdens als buiten de beroepsuitoefening van verzekerde van kracht, uiteraard binnen de voorwaarden van de polis.

## Vervangingsverzekering

In geval van arbeidsongeschiktheid van een predikant kan het voorkomen dat een gemeente extra kosten moet maken om in de vervanging te voorzien. De vervangingsverzekering voorziet er in dat de gemeenten in zo'n situatie gedurende maximaal twee jaar een geldelijke uitkering ontvangen.

De vervangingsverzekering van predikanten is specifiek afgestemd op de situatie van een predikant. Zij biedt een kerkelijke gemeente een geldelijke uitkering indien de predikant, die aan de gemeente verbonden is, wegens ziekte niet in staat is om zijn ambtswerkzaamheden te verrichten. De uitkering die wordt verstrekt is bedoeld om de kosten die voor de vervanging van de betreffende predikant moeten worden gemaakt te kunnen betalen.

U kunt bij de vervangingsverzekering van predikanten kiezen of u alleen het eerste jaar of het eerste en het tweede jaar van arbeidsongeschiktheid wilt verzekeren.

De belangrijkste kenmerken van de verzekering zijn:

- Een uitkering in het eerste ziektejaar en de mogelijkheid van het meeverzekeren van het tweede ziektejaar met een keuze voor de hieronder vermelde verzekerde bedragen.
- Een eigen risicotermijn van 30 dagen.

### Opties verzekerde bedragen

- Verzekerd bedrag € 12.000 per jaar.
- Verzekerd bedrag € 22.000 per jaar.
- Verzekerd bedrag € 33.000 per jaar.

## Verzuimverzekering

Wanneer een werknemer ziek wordt, bent u verplicht om gedurende twee jaar tenminste 70% van het salaris door te betalen. Dit financiële risico kunt u afdekken met de ziekteverzuimverzekering van Mercer Marsh Benefits.

- Per verzuimincident geldt een eigen risico in werkdagen.
- Voor het eerste ziektejaar heeft u de keuze uit een dekkingspercentage tussen 70% en 100%.
- Voor het tweede ziektejaar is het dekkingspercentage 70% of indien gewenst hoger.

## WGA-gatverzekering

De wetgeving bij arbeidsongeschiktheid, vastgelegd in de Wet Werk en Inkomen naar Arbeidsvermogen (WIA), is erop gericht de arbeidsparticipatie van werknemers te stimuleren.

Als een van uw werknemers ziek thuis komt te zitten, bepaalt het UWV na twee jaar in welke mate uw werknemer nog inkomen uit arbeid kan verdienen. Afhankelijk van de mate van arbeidsongeschiktheid, kan uw werknemer terechtkomen in de regeling Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten (WGA).

In nagenoeg alle gevallen leidt meer werken tot een hoger inkomen. Indien een werknemer niet voldoende kan werken, kan de wetgeving aanzienlijke gevolgen hebben voor het inkomen.

De WGA-gatverzekering voorziet in een aanvulling voor werknemers die een WGA-uitkering ontvangen en niet voldoende kunnen werken. De verzekering biedt een dekking van 70% van het laatstverdiende (gemaximeerde) inkomen waarbij rekening wordt gehouden met het arbeidsongeschiktheidspercentage.

Zo wordt voorkomen dat deze werknemer fors in inkomen terugvalt. Wij bieden u de mogelijkheid om een WGA-gatverzekering af te sluiten tegen een zeer scherpe premie.



## Disclaimer

Marsh en Mercer maken deel uit van Marsh McLennan Companies, samen met Guy Carpenter en Oliver Wyman. Onder de naam Mercer Marsh Benefits worden gecombineerde diensten aangeboden. Dit document en eventuele aanbevelingen, analyses of adviezen van Mercer Marsh Benefits zijn niet bedoeld als advies met betrekking tot een individuele situatie en mogen niet als zodanig worden beschouwd.

Mercer Marsh Benefits staat niet in voor en geeft geen garantie met betrekking tot de polisvoorwaarden of de financiële toestand of solvabiliteit van verzekeraars of herverzekeraars. Hoewel Mercer Marsh Benefits adviseert en aanbevelingen kan doen, moet u beslissen over de specifieke dekking die geschikt is voor uw specifieke omstandigheden en uw financiële positie. Mercer Marsh Benefits kan niet instaan voor de beschikbaarheid van verzekeringsmogelijkheden, de kosten van verzekering of verzekeringsvoorwaarden.

Door dit document te accepteren, erkent u en gaat u akkoord met de voorwaarden, bepalingen en disclaimers die hierboven zijn beschreven.

Op de diensten zijn de Mercer Marsh Benefits Algemene Voorwaarden van toepassing. Deze kunt u vinden op onze website <https://www.kerkrentmeester.nl>. Houd er rekening mee dat Mercer Marsh Benefits geen bemiddelingsdiensten of andere diensten levert die in strijd zijn met de geldende wetgeving inzake handelssancties.

Mercer Marsh Benefits zal geen makelaarsdiensten of andere diensten aanbieden die Mercer Marsh Benefits zouden kunnen blootstellen aan een sanctie, verbod of beperking krachtens resoluties van de Verenigde Naties of de handels- of economische sancties, wetten of voorschriften van de Europese Unie, Verenigd Koninkrijk, Verenigde Staten of andere van landen.

Copyright © 2021 Mercer (Nederland) B.V. Alle rechten voorbehouden.

21-013