

Do's & don'ts

Samenwerken in de kerk

TEKST WILNANDA HUKOM BEELD ADOBE STOCK

Do's

Houd het klein

Samenwerken wordt vaak gezien als iets groots, en soms zelfs als een voorstadium van het uit handen geven van eigen verantwoordelijkheid (fusie). Zodra je dat doet, wordt samenwerking meteen beladen. Terwijl samenwerking juist bedoeld is om er plezier aan te beleven: $1+1=3$. Denk in termen van win-win. Om goede samenwerking te bereiken, is het nodig om je vraagstukken klein te maken. Dus niet gaan samenwerken op het gebied van veiligheid, maar eerder: zullen we eens onze werkwijze rond het opstellen van een RI&E, het doorlopen van de verzekeringspolissen of een BHV-training gezamenlijk oppakken?

Duidelijk zijn over verwachtingen

Hoe duidelijker je bent over verwachtingen, hoe minder je tegen (onaangename) verrassingen aan zult lopen. Door aan de start van een samenwerkingstraject elkaars verwachtingen helder te hebben, weet je ook of je als partners bij elkaar past of niet. Liggen de verwachtingen behoorlijk uit elkaar? Misschien is het dan beter om de samenwerking niet aan te gaan.

Afspraken maken en nakomen

Het is belangrijk om vooraf goede afspraken met elkaar te maken, zodat er tijdens de samenwerking geen discussiepunten ontstaan

over hoe de samenwerking wordt vormgegeven. Misschien kom je er tijdens het proces achter dat de gemaakte afspraken niet werken. Dat kan natuurlijk gebeuren. Sla dan niet eenzijdig een andere weg in, maar ga om de tafel, bespreek waarom het niet werkt en maak nieuwe afspraken met elkaar. Doe je dat niet, dan voelt het voor de ander alsof afspraken niet worden nagekomen en dat is funest voor een goede samenwerking.

Reflecteren en evalueren

Reflecteer met elkaar regelmatig of de samenwerking toegevoegde waarde biedt voor alle partijen. Misschien voldoet de samenwerking helemaal aan jouw eigen verwachtingen, maar ligt dit bij je partner anders. Goed om dit regelmatig bij elkaar te peilen dus. Zo kan er op tijd bijgestuurd worden. Andersom kan het natuurlijk ook: voldoet de samenwerking niet aan jouw verwachtingen, ga er dan op een open manier het gesprek over aan. Vergeet ook zeker niet om je waardering uit te spreken naar elkaar. Dit zorgt voor energie.

Doe waar je goed in bent

Om van één en één samen drie te maken, helpt het enorm als de taken zo worden verdeeld dat ieder doet waar hij of zij goed in is. Zo profiteer je optimaal van elkaar kwaliteiten en wordt er het efficiëntst gewerkt.

Don'ts

Verwachten dat de ander jouw probleem oplost

De motivatie om samen te werken is meestal op het tekort gebaseerd. We kunnen iets zelf niet meer doen, dus laten we het dan met anderen oppakken. Als je zo begint, zul je snel ontdekken dat de ander er ook niet op zit te wachten (die proeft al dat er meer werk voor hem/haar bij komt kijken) om met jou te gaan 'samenwerken'. Als je (te) laat erachter komt dat je zelf iets niet meer kunt doen, dan kun je beter meteen gaan kijken of het met hulp van een (betaalde) professional kan worden uitgevoerd. Of in je directe omgeving navragen of anderen ook met dit vraagstuk zitten en dan verkennen of het niet gezamenlijk (betaald) kan worden opgezet.

Onduidelijkheid over verantwoordelijkheden

Als er iets een goede samenwerking in de weg staat, is het onduidelijkheid over verantwoordelijkheden. Wie doet wat? Als dat niet helder is, loop je het gevaar dat je uiteindelijk toch allemaal met hetzelfde bezig bent, of dat er juist niets gebeurt.

Geen relatie opbouwen

Je kunt natuurlijk prima los van elkaar je toebedeelde taakjes uitvoeren. Daarmee houd je je aan de gemaakte afspraken en het werk wordt gedaan. Toch is er dan geen sprake van een vruchtbare samenwerking. Als er niet geïnvesteerd wordt in de relatie tussen de samenwerkende partijen, blijft het geheel als los zand. Juist als er onderling een relatie is, ontstaan er mooie dingen. Die extra stap zetten wordt dan een kleine moeite en kost veel minder energie.



Uit de praktijk

Beluister podcast #17 met Erick Versloot voor een praktijkvoorbeeld van hoe samenwerking met maatschappelijke organisaties uit de buurt uit kan pakken tot iets heel moois.