



## **JAARREKENING 2023**

Van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer  
in de Protestantse kerk in Nederland

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

## Inhoud

Verslag van het bestuur 2023.....	3
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant .....	7
Balans per 31 maart 2024 .....	8
Staat van baten en lasten over 2023.....	9
Toelichting op de jaarrekening.....	10
Toelichting op de balans per 31 maart 2024.....	12
Toelichting op de staat van baten en lasten .....	15
Overzicht afschrijvingen .....	18
Staat van baten en lasten 2023 en begroting 2024 .....	19
Ondertekeningspagina bestuur.....	20

## Verslag van het bestuur 2023<sup>1</sup>

### **Doelstelling en activiteiten van de VKB**

*VKB Kerkrentmeesters heet volledig de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland. VKB Kerkrentmeesters is statutair gevestigd in Dordrecht en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 403 22 114. VKB Kerkrentmeesters is een vereniging waarvan plaatselijke gemeenten binnen de Protestantse Kerk in Nederland lid kunnen worden via hun college van kerkrentmeesters.*

*Een college van kerkrentmeesters is belast met het behartigen van de zogeheten vermogensrechtelijke aangelegenheden van niet-diaconale aard van de plaatselijke kerkelijke gemeente. Zij verzorgt voor de gemeente de financiële zaken, geldwerving, gebouwenbeheer, ledenadministratie, archiefbeheer, facilitaire en technische zaken en heeft de werkgeversfunctie onder haar hoede. Tevens benadert VKB Kerkrentmeesters als gevolg van de situatie binnen de kerk deze thema's meer en meer onder de aanpak Toekomstgericht Kerkbeheer en werkt op dit vlak ook nauw samen met de Dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk in Nederland en heeft deze samenwerking ook bestuurlijk in mei 2022 vastgelegd. VKB Kerkrentmeesters ontplooit activiteiten ter ondersteuning van de plaatselijke kerkrentmeesters. Het gaat om belangenbehartiging, dienstverlening aan colleges van kerkrentmeesters en het zijn van een kennisinstituut op het gebied van Kerkbeheer.*

### **Bestuurssamenstelling**

VKB Kerkrentmeesters kent een decentrale organisatie. Er bestaan negen afdelingen met een eigen bestuur, die zelf activiteiten ontplooiën (zoals bijeenkomsten in verband met voorlichting en deskundigheidsbevordering). Landelijk wordt VKB Kerkrentmeesters bestuurd door een bestuur van zeven leden, waarbij het bestuur eind maart 2023 tijdelijk met twee extra bestuursleden is uitgebreid, namelijk dhr. Lars Kramer en dhr. André Lorier. De reden was gelegen in het later tegelijk aftreden van drie langer zittende bestuursleden (dhr. Gert Koffeman, dhr. Henk Van der Wal en dhr. Peter de Wit) in september 2023. Met de komst van mevr. Karin Sommer-de Vries is het bestuur met zeven leden weer op sterkte. Er is nog wel een vacature voor de portefeuille beleidsterrein Mensen. Pagina 21 van dit document bevat de samenstelling van het bestuur (ondertekeningspagina). Het bestuur kent een aantal ondersteunende commissies die op deelterreinen actief zijn, zoals 'begraafplaatsen', 'gebouwen & monumenten', 'orgelzaken', 'communicatie' en 'mensen'. Tevens zijn bestuursleden actief in bestuurlijke gremia van de kerk, zoals GOP/GOM, CIO-K en RPG. Het bestuur wordt benoemd door en is verantwoording schuldig aan de Ledenraad, die is samengesteld uit drie leden per afdeling (gezaamenlijk dus 27 personen). De ledenraad kent ook een ondersteunende commissie, namelijk de auditcommissie 'financiën VKB'. Alle bestuursleden (bestuur en ledenraad) zijn onbezoldigd voor VKB Kerkrentmeesters actief.

### **Bestuurlijke wijziging in 2024**

Op 23 maart 2024 heeft de Ledenraad besloten dat in 2024 de transitie gemaakt wordt van de genoemde negen afdelingen naar elf VKB Teams zonder bestuurlijke verplichtingen in de provincie, maar als direct aanspreekpunt voor leden als verbinding tussen lokale ervaringen en landelijke expertise. De nog aanwezige financiën van de afdelingen zullen in de toekomst in de jaarrekening van de Vereniging als zijnde bestemmingsreserves per provincie verantwoord worden. Dit zal zichtbaar worden in de jaarrekening over 2024.

---

<sup>1</sup> Op de ledenvergadering van 11 mei 2019 is besloten om het boekjaar met ingang van 2020 te laten lopen van 1 april tot en met 31 maart. Daarom loopt het boekjaar 2023 van 1 april 2023 tot en met 31 maart 2024 en staat het in deze aanhef zo geschreven: '2023'.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

### **Bureau in Dordrecht**

VKB Kerkrentmeesters heeft ter ondersteuning van de Vereniging en ten dienste aan de belangenbehartiging en de dienstverlening aan kerkrentmeesters een bureau, gevestigd te Dordrecht. Aan het begin van het boekjaar 2023 waren er zes betaalde medewerkers in dienst, samen goed voor 4,89 fte. Er stond op dat moment een vacature van 0,8 fte uit voor de vervanging van de vertrokken medewerker Adam van Bergeijk en een vacature van 0,6 fte vanwege het aankomende vertrek van mevr. Jannie Zwep (najaar 2023) vanwege haar pensionering. In de loop van 2023 konden de nieuwe medewerkers Bert Oomen (adviseur, 0,67 fte) en Miranda Kanters-Tigelaar (medewerker administratie, 0,67 fte) worden aangesteld. Dat brengt de huidige omvang van het personeel op 31 maart 2024 op 5,72 fte verdeeld over zeven medewerkers. In de loop van 2023 is ook Nelline Breukhoven-van Liere weer geheel hersteld. De dagelijkse leiding is in handen van de directeur.

Voor haar personeel volgt de VKB de arbeidsvoorwaardenregeling voor kerkelijke medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland, waaraan vanaf 2005 is toegevoegd een 13e maand ter verevening van verschillen bij het ontstaan van de VKB. Deze regeling is per 2020 voor nieuw personeel stopgezet.

### **Verantwoording activiteiten 2023**

Voor een actuele beschrijving van activiteiten wordt verwezen naar het jaarverslag '2023' van de vereniging VKB Kerkrentmeesters, dat aan de Ledenraad zal worden uitgebracht voor de vergadering van 14 september 2024 om daar tezamen met dit financiële jaarverslag te worden vast gesteld. Het jaarverslag '2023' met het financieel jaarverslag zal zo spoedig mogelijk daarna op de website van de VKB worden gepubliceerd, maar uiterlijk voor 1 oktober 2024. Ook overige informatie over de VKB is te vinden op de website van de VKB: [www.kerkrentmeester.nl](http://www.kerkrentmeester.nl)

### **Advisering en kennisdeling**

In het kalenderjaar 2023 bedroeg het aantal geregistreerde inhoudelijke vragen, die tot advies of begeleiding leidden, 331. Dit aantal is iets lager dan het jaar daarvoor (359). Dat komt door de toename van het aantal vragen in de VKB-app. Deze vragen worden alleen maar als BIA (BeleidsInhoudelijkAdvies) geregistreerd als er aanvullende actie vanuit het Bureau nodig is, bijvoorbeeld omdat een vraag uit de app niet door iemand uit het netwerk zelf beantwoord is of nadere uitwerking nodig is. Omdat het aantal gebruikers van de app in 2023 van ruim 800 naar bijna 1600 gegroeid is, komt het steeds minder voor dat een vraag in de app onbeantwoord blijft. In de eerste drie maanden van 2024 bedroeg het aantal gestelde BIA-vragen 106, waarbij dit aantal zich op een 'normaal' kwartaalgemiddelde begeeft. In 2024 zullen we extra inzet plegen om de VKB-app beter te kunnen monitoren zodat we ook voor dit jaarverslag er data aan kunnen ontlenuen.

Op onze website is een forse slag gemaakt in het realiseren van een nieuwe en geactualiseerde, kennisbank, tezamen met de Dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk in Nederland. Door deze samenwerking konden we ervoor zorgen, dat we nu vanuit ieders eigen expertise dezelfde informatie delen en ook bijhouden.

Hoewel er in 2023 weer meer fysieke bijeenkomsten plaatsvonden, bleef ook de deelname aan de VKB Academy onverminderd groot. Toch was er sprake van een daling van het aantal deelnemers, omdat in het eerste half jaar van 2023 door het vertrek van Adam van Bergeijk minder webinars werden aangeboden. Via deze manier van trainen en adviseren zijn in kalenderjaar 2023 bijna 1000 kerkrentmeesters bereikt, waarvan een groot deel unieke deelnemers. Steeds vaker starten we de advisering op met een online intake waarbij we een analyse van de situatie maken maar ook zodoende veel meer kerkrentmeesters inhoudelijk spreken.

### **Communicatie, Partners en dienstverlening**

In de loop van 2022 heeft de VKB een geheel nieuwe huisstijl als uitvloeisel van een communicatiestrategie geïntroduceerd. Mede dankzij een forse donatie van Stichting Stormbrand was dit mogelijk gemaakt. De VKB-app is daar een goed en zichtbaar resultaat van. De gekozen

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

benadering is een directere communicatie met kerkrentmeesters zelf om daarmee minder afhankelijk te zijn van de formele lijn via de colleges en de VKB-afdelingen. Uiteraard worden zij nog steeds voldoende bediend, maar het is nu voor een individuele kerkrentmeester veel makkelijker geworden om op diverse manieren rechtstreeks contact met de VKB te krijgen en zelf via de app te onderhouden. Ook in 2023 hebben we onze podcastserie 'Collectieve Wijsheid' (met 11 nieuwe afleveringen) gemaakt. Daarnaast ontvangen al onze relaties met een e-mailadres tenminste één keer per maand een digitale nieuwsbrief, inmiddels ook zo'n ruim 6100 abonnees. In het kader van deze communicatiestrategie werd medio 2022 het goed gelezen verenigingsblad Kerkbeheer omgezet naar een inspirerend tweemaandelijks magazine. In 2023 is er voor het eerst ook een speciale partnereditie verschenen, waarin we naast partneradvertenties ook verhalen over onze partners hebben verteld. Dit bewaar-magazine hebben alle colleges ontvangen. Het partnernetwerk hebben we kunnen uitbreiden op de nieuwe thema's zoals duurzaamheid en herbestemmen, maar is in zijn omvang nagenoeg gelijk gebleven (53 partners). In 2023 hebben we vele partners tijdens ons partnerevent in Den Haag mogen begroeten. Daarnaast stonden we als VKB dit jaar voor het eerst op de kerkenbeurs, waar ook veel van onze partners aanwezig waren. In het boekjaar 2023 werden 231 (in 2022: 218) onderscheidingen geleverd, ter uitreiking door colleges van kerkrentmeesters of kerkenraden. Juist na Corona heeft deze vorm van waardering voor de jarenlange trouwe inzet binnen de kerk een behoorlijke vlucht genomen, hoewel ze nog niet gelijk is aan het niveau van voor Corona.

### **Belangenbehartiging**

Vanuit de zorg voor goed kerkbeheer in de Protestantse Kerk in Nederland denkt de VKB actief mee op de belangrijkste strategische dossiers van de kerk, te weten in 2023 de nieuwe richtlijnen voor quotum en solidariteitskas, de lokale geldwerving via de Raad voor de Plaatselijke Geldwerving (RPG) en Interkerkelijke Commissie Geldwerving (ICG), de visie op de werkers in de kerk en de arbeidsvoorwaarden voor Predikanten (in het GOP) en Kerkelijk medewerkers (GOM) en in het gesprek met de landelijke overheid via onze vertegenwoordiging in het CIO-K. Het VKB Bureau verzorgt ook voor de Federatie van Diaconieën (FeDiac), Raad voor de Plaatselijke Geldwerving (RPG), Interkerkelijke Commissie Geldwerving (ICG) en Stichting Stormbrand secretariële en administratieve ondersteuning, waarvoor zij ook een vergoeding ontvangt.

### **Toelichting op de financiële positie en resultaten over 2023**

Op de ledenvergadering van 11 mei 2019 is besloten om het boekjaar met ingang van 2020 te laten lopen van 1 april tot en met 31 maart. Daarom loopt het boekjaar 2023 van 1 april 2023 tot en met 31 maart 2024. De reden hiervoor waren de met name overlopende posten voor de Actie Kerkbalans (inkoop in oude boekjaar, opbrengst in het nieuwe jaar. Begin 2024 heeft de Actie Kerkbalans voor het eerst geheel qua uitvoering buiten de VKB gedraaid, maar is verzorgd door MMC Concepts en Media. Zij verzorgden al het gepersonaliseerde drukwerk voor de VKB en hebben nu ook de standaardmaterialen overgenomen. In 2023 kon de bestaande voorraad materialen aan hen worden doorverkocht waardoor er in 2023 nog een behoorlijke omzet op de Actie is gedraaid. In de jaarrekening van 2024 zal er geen verantwoording meer van de Actie zijn, omdat er dan geen uitgaven van de VKB zelf zijn. De VKB blijft inhoudelijk, via de RPG en de ICG, nadrukkelijk op de Actie betrokken en heeft dan ook zitting in het Campagneteam.

De jaarrekening over het boekjaar 2023 van de VKB laat een fors positief resultaat zien, vergelijkbaar met het tekort van 2022. In 2022 werden we overvallen door de forse toename van de grondstofprijzen en personeelslasten die aan ons werden doorberekend. In 2023 moesten we daarom de ledenbijdrage substantieel verhogen. Doordat tegelijk er personeel vertrok en pas later dat jaar kon worden ingevuld en een aantal besparingen al waren ingezet, maar tevens meer inkomsten uit de Actie Kerkbalans (zonder nieuwe uitgaven) en toegenomen advertentieinkomsten Kerkbeheer kwamen, resulteert dit alles nu in een fors positief resultaat en daardoor een toevoeging aan onze continuïteitsreserve van € 98.701,-. Het negatieve resultaat van 2022 is daarmee in een keer tenietgedaan en dat heeft vooral een zeer positief effect op de continuïteitsreserve, die binnen

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

een jaar en eerder dan verwacht, op bijna het gewenste niveau terug is gekomen. In 2023 is de Pilot Toekomstgericht Kerkbeheer nog niet geheel afgerond, zodat ook de geraamde kosten voor dit project deels pas in 2024 zullen worden uitgegeven.

Medio 2023 is aan het landelijk bestuur VKB gemeld dat de Stichting Behoud Kerkelijke Gebouwen Randstad-Utrecht (SBKG RU) zal worden opgeheven, en dat uit hoofde van haar vereffening voor VKB Kerkrentmeesters extra inkomsten mogen worden verwacht. Bij het opstellen van dit jaarverslag is het exacte bedrag nog niet bekend, maar het bedrag zal ongeveer 12.000 euro zijn.

#### **Reserveringsbeleid en continuïteitsreserve**

In de ledenraad van 25 maart 2023 is vastgesteld dat het streven is om een bestemmingsreserve van 60% van de huidige salariskosten aan te houden. De meerjarenraming is zo opgebouwd dat we in stappen in 2027 op dat niveau zitten van een reserve van 60% van de salariskosten in 2027. Door het positieve resultaat in 2023 ontstaat er meer ruimte om de komende jaren extra inzet te plegen, en toch de doelstelling voor 2027 niet uit het oog te verliezen. Tevens is er in de statuten van Stichting Stormbrand bepaald dat bij een calamiteit van de VKB zij voor dit doel een bestemmingsreserve heeft aangehouden, waarmee de belangrijkste kosten kunnen worden voldaan. De vereniging heeft geen beleggingen in risicodragende vermogenstitels en heeft geen onroerend goed in bezit.

#### **Penvoerderschap Vermogen Werkzaam**

Tezamen met de Federatie van Diaconieën en Kerk in Actie voert de VKB een onderzoek uit naar een concreet vervolg op de nota Werkzaam Vermogen zoals deze door de synode in juni 2020 is aangenomen. De stuurgroep van dit project heeft daartoe een toekenning verworven van de commissie Steunverlening. De VKB treedt op als penvoerder van dit project, waarvoor een externe projectleider is aangesteld, die uit deze toekenning betaald zal worden. Het project loopt van februari tot en met november 2024. De vergoeding is deels al aan de VKB betaald en wordt in deze jaarrekening verantwoord als een vooruit ontvangen bedrag op de balans.

#### **Risico's**

De opgaven die de VKB zich voor de aankomende jaren heeft gesteld, zijn ambitieus. Ze lijken binnen de nu voorzienbare financiële kaders op een verantwoorde manier uit te voeren. Het zal voornamelijk afhangen van de bereidheid van de leden in de taken van de VKB te blijven investeren en van de bereidheid van mogelijke sponsors om te investeren in voor protestants kerkbeheer noodzakelijke instrumenten (zoals verdere innovatie communicatie-infrastructuur en verdere ontwikkeling van een analyse-instrumentarium voor kerkrentmeesters). Tegelijk is het groeiende tekort aan vrijwilligers en betaalde krachten in de kerk ook voor de VKB (naast voor de leden zelf) een van de grote risico's en onzekerheden. Het laten slagen van de ambities zal tevens sterk samenhangen met de wijze waarop het bureau in omvang en kwaliteit op sterkte kan blijven en groeien.

Drs. F.H. Buddenberg, voorzitter

Drs. H. van der Burg, penningmeester

## Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

## BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Wattbaan 51-5  
3439 ML Nieuwegein

T (030) 307 49 49  
nieuwegin@vanreeacc.nl  
www.vanreeacc.nl  
KvK nr. 76517799

Aan: het bestuur van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland te Dordrecht

### Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening betreffende de periode 1 april 2023 tot en met 31 maart 2024 van Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland te Dordrecht beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland per 31 maart 2024 en het resultaat over de periode 1 april 2023 tot en met 31 maart 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 maart 2024;
- de staat van baten en lasten betreffende de periode 1 april 2023 tot en met 31 maart 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland te Dordrecht zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in het overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.



### **Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de vereniging;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Nieuwegein, 26 juni 2024

**Van Ree Accountants**

Digitaal ondertekend met Hix door

A. Hoogenboom AA

op 26-06-2024 08:36

**VAN REE**  **ACCOUNTANTS**

**A. Hoogenboom AA**

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Balans per 31 maart 2024

Na resultaatbestemming

<b>ACTIVA</b>	<b><u>31.3.2024</u></b>	<b><u>31.3.2023</u></b>
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Immateriële vaste activa	18.000	30.000
Financiële vaste activa	9.000	9.000
	<u>27.000</u>	<u>39.000</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<u>A Voorraden</u>	<u>19.719</u>	<u>30.883</u>
Vorderingen	60.470	37.286
Overige vorderingen en overlopende activa	12.539	11.852
<u>B Totaal vorderingen</u>	<u>73.009</u>	<u>49.138</u>
<u>C Kas- en banksaldi</u>	<u>400.182</u>	<u>230.503</u>
A + B + C	492.910	310.524
 <b>TOTAAL ACTIVA</b>	 <b><u><u>519.910</u></u></b>	 <b><u><u>349.524</u></u></b>
 <b>PASSIVA</b>		
CONTINUÛTEITSRESERVE	325.585	226.884
BESTEMMINGRESERVE PAKBIT 2020/21/22	11.698	15.000
BESTEMMINGSFONDS Kom-beter-binnen-fonds	18.000	18.000
	<u>355.283</u>	<u>259.884</u>
 <b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
Crediteuren	8.415	30.343
Belastingen	26.869	15.696
Overige schulden en overlopende passiva	61.149	43.601
Project Vermogen Werkzaam	68.194	
	<u>164.627</u>	<u>89.640</u>
 <b>TOTAAL PASSIVA</b>	 <b><u><u>519.910</u></u></b>	 <b><u><u>349.524</u></u></b>

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Staat van baten en lasten over 2023

	Rekening 2023	Begroting 2023	Rekening 2022
<b>Netto baten</b>			
Contributie	504.067	503.810	428.701
Kerkbalans	20.898	60.000	59.664
Kerkbeheer	77.890	40.000	56.288
Onderscheidingen	49.899	48.000	55.559
Overige publicaties, diensten	4.040	5.000	4.671
Dienstverlening derden	24.793	25.000	23.492
Overige baten	50.463	47.000	58.830
Penvoordersschap	3.056		
Vergoeding inzet medewerker TGKB	38.139	41.000	16.562
Rente	4.065	0	33
<b>Totale netto baten</b>	<b>777.310</b>	<b>769.810</b>	<b>703.800</b>
<b>Inkoopkosten</b>			
Kerkbalans	5.037	45.000	77.534
Kerkbeheer	50.801	34.000	49.575
Onderscheidingen	23.965	18.000	27.781
Overige publicaties, diensten	2.995	3.000	2.706
<b>Totaal inkoopkosten</b>	<b>82.798</b>	<b>100.000</b>	<b>157.596</b>
<b>Bruto marge</b>	<b>694.512</b>	<b>669.810</b>	<b>546.204</b>
<b>Overige kosten</b>			
Salarissen	447.010	491.180	462.364
Bestuur & vereniging	24.653	45.000	29.480
Huisvesting	47.914	56.000	51.380
Apparaatskosten	59.801	55.000	117.988
Bankkosten	1.377	3.500	2.602
Afschrijvingen	12.000	12.000	12.000
Overige (project)kosten	6.358	15.000	
<b>Totaal overige kosten</b>	<b>599.113</b>	<b>677.680</b>	<b>675.815</b>
<b>Resultaat</b>	<b>95.399</b>	<b>-7.870</b>	<b>-129.610</b>
<b>Resultaatbestemming:</b>			
Mutatie bestemmingsreserve ict			-32.694
Mutatie bestemmingsreserve PAKBit	-3.302	-15.000	
Mutatie Kom-beter-binnen-fonds			
Mutatie continuïteitsreserve	+98.701	+7.130	-96.916

## Toelichting op de jaarrekening

### **Algemeen**

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van Richtlijn RJK C1, voor de kleine Organisaties-zonder-winststreven, opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### **VKB**

De VKB is een vereniging naar Nederlands recht. Voluit is de naam: Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk beheer in de Protestantse Kerk in Nederland. Zij is statutair gevestigd in Dordrecht en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40322114.

### **Afdelingen**

De afdelingen hebben geen zelfstandige rechtspersoonlijkheid, maar zijn een onderdeel van de vereniging. De financiële verantwoording van de afdelingen is niet in deze jaarrekening opgenomen, maar zal in de loop van het jaar te vinden zijn op de website van de VKB ([www.kerkrentmeester.nl](http://www.kerkrentmeester.nl)).

De afdelingen betreffen: Friesland, Groningen & Drenthe, Overijssel & Flevoland, Gelderland, Utrecht, Noord-Brabant & Limburg, Noord-Holland, Zuid-Holland en Delta.

In 2024 zullen de huidige afdelingen worden omgevormd naar 11 VKB-regio's. De financiën zullen overgedragen worden aan het Bureau in Dordrecht. In de jaarrekening van 2024 zullen de afzonderlijke banksaldi als bestemmingsreserves worden verantwoord.

### **Immateriële vaste activa**

immateriële vaste activa wordt gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van in gebruikname.

### **Kantoorinventaris**

De kantoorinventaris wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder aftrek van daarop gebaseerde afschrijving, berekend met inachtneming van de geraamde economische gebruiksduur van de desbetreffende activa.

### **Voorraden**

De voorraden brochures, onderscheidingen en promotieartikelen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs. De voorraden drukwerk Kerkbalans wordt niet gewaardeerd per einde boekjaar. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking verwerkt tegen geamortiseerd kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio onder aftrek van transactiekosten en onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vordering.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

**Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

**Kortlopende schulden**

kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag.

**Grondslagen van de resultaatbepaling**

De opbrengsten en kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

**Contributies**

De contributies betreffen de gefactureerde en te ontvangen contributies aan de leden van de vereniging. Contributies worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

**Verlenen van diensten**

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

**Personeelsbeloning**

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten. De pensioenregeling betreft een toegezegde bijdrageregeling en wordt door de VKB verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. De over het jaar verschuldigde pensioenpremies worden als last verantwoord. Op grond van de bepalingen in RJK C1 worden personeelsbeloningen op grond van jubilea-uitkeringen als last verantwoord indien deze zich voordoen.

**Overige lasten**

De overige lasten worden op historische basis verwerkt in de staat van baten en lasten.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Toelichting op de balans per 31 maart 2024

<b>Activa</b>	2023	2022
	€	€
<b>Immateriële vaste activa (software)</b>		
Boekwaarde	30.000	42.000
Afschrijving	12.000	12.000
Boekwaarde per 31 maart	18.000	30.000
<b>Materiële vaste activa (kantoorinventaris)</b>		
Aanschafwaarde 2017	12.764	12.764
Cumulatieve afschrijving	12.764	12.764
Boekwaarde per 31 maart	0	0
<b>Financiële vaste activa</b>		
Waarborg huur kantoorpand per 1 april	9.000	9.000
Waarborg huur kantoorpand per 31 maart	9.000	9.000
<b>Voorraden</b>		
Brochures	178	644
Onderscheidingen VKB	13.888	21.720
Onderscheidingen Protestantse Kerk	5.653	7.771
Promotieartikelen Kerkbalans	0	749
Totaal voorraden per 31 maart	19.719	30.883
<b>Totaal vorderingen</b>		
Folders etc. Kerkbalans, verkoop MMC	22.711	2.604
Advertentie- en abonnementsgeld maandblad	4.098	4.162
Vergoeding verzekeringen	7.500	7.500
Draaginsignes/onderscheidingen	2.675	7.404
Handleidingen, brochures	372	109
Te ontvangen vergoedingen	4.719	5.583
Vooruitbetaalde posten	12.539	10.928
Declaraties	18.062	10.848
Overige	333	
Totaal vorderingen per 31 maart	73.009	49.138
<b>Kas- en banksaldi</b>		
Betaalrekening NL 17 RABO 0102 9388 65	81.515	4.467
Spaarrekening NL 11 RABO 1023 5709 20	243.279	81.279
Spaarrekening NL 33 ASNB 8800 3816 34	75.193	144.631
Kas	195	126
Totaal	400.182	230.503

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

<b>Passiva</b>	2023	2022
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
De continuïteitsreserve per 1 april 2023 bedroeg	226.884	323.800
Toevoeging vanuit het batig saldo	98.701	-96.916
De continuïteitsreserve per 31 maart 2024	325.585	226.884

**Toelichting continuïteitsreserve**

Op de ledenraad van 25 maart 2023 is vastgesteld dat het streven is om een bestemmingsreserve van 60% van de huidige salariskosten aan te houden. Als gevolg van het resultaat zitten we in 2024 weer op het gewenste niveau.

**Bestemmingsreserve pilot en start PAKBit 2022**

Bestemmingsreserve PAKBit per 1 april 2023	15.000	15.000
Mutatie	-3.302	0
De bestemmingsreserve PAKBit/TGKB <sup>2</sup>	11.698	15.000

<sup>2</sup> PAKBit = Pro-actief kerkbeheer it-toepassingen; TGKB = Toekomstgericht kerkbeheer, zoals het project inmiddels heet.

**Bestemmingsfonds Kom-beter-binnen-fonds**

Gevormd in 2021 door overmaking restvermogen St. KBB	18.000	18.000
Mutatie	0	0
Bestemmingsfonds Kom Beter Binnen per 31 maart 2024	18.000	18.000

**Toelichting bij het bestemmingsfonds**

- De St. Kom Beter Binnen heeft zich opgeheven en het restvermogen aan de VKB geschonken om te besteden in de lijn van de doelstelling van de betreffende stichting, te weten: het stimuleren van het toegankelijk laten zijn van kerkelijke gebouwen voor mensen met een beperking.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

	2023	2022
	€	€
<b>Totaal kortlopende schulden</b>		
Accountantskosten	5.500	5.500
Vakantiegeld/-uren personeel	36.140	25.542
Post NL afrekening	323	845
Reis- en verblijfskosten	934	646
Verzekeringspremies	1.623	
Kantoorbehoeften	1.058	1.106
Insignes en oorkondes		23.345
Vergaderkosten		1.255
Schoonmaakkosten		98
Pensioenpremie	11.608	10.648
Omzetbelasting	14.987	8.971
Loonheffing	11.882	6.725
Kerkbeheer drukkosten		3.436
Kosten ledenbijeenkomst	1.848	1.042
Overig	7.811	274
Project Vermogen Werkzaam	68.194	
Bestuurskosten	2.719	207
Totaal	164.627	89.640

**Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

- In juni 2018 is het bureau van de VKB verhuisd naar een ander kantoorpand van 'Dubbelveste BV', te weten Vrieseweg 82, 3311 NX Dordrecht, de bovenste twee verdiepingen. De jaarhuur bedraagt per 1 juni 2021 € 28.100,- ex. servicekosten. Er vindt jaarlijks een indexering plaats. De huurtermijn bedraagt vijf jaar en daarom loopt het contract af op 31 mei 2026.

- Met Canon Businesscenter Rotterdam is per 2 november 2019 tot 2 november 2024 een servicecontract afgesloten. De kosten per jaar belopen € 1.056 (ex. BTW).

- Met FP Ruys is een nieuw contract afgesloten inzake de frankeermachine. Huur per jaar is € 607 (ex. BTW). De looptijd van het contract is 5 jaar. Daarom zal het contract aflopen op 23 november 2027.



VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2023	2022
	€	€
<b>Netto baten</b>		
<b>Contributies</b>	504.067	428.701
<b>Kerkbalans</b>	20.898	59.664
<b>Kerkbeheer</b>		
Abonnementen	50.503	39.325
Advertenties	27.388	16.963
Totaal	77.890	56.288
<b>Onderscheidingen</b>		
Goud-briljant	16.888	21.495
Goud	15.457	17.308
Zilver/brons	12.420	11.288
Oorkondes	280	490
Erepenningen	4.420	4.420
Spoedbestellingen	434	558
Totaal	49.899	55.559
<b>Overige publicaties/diensten</b>		
Handleiding kerkrentmeesters	499	1.088
Voorlichtingsboekje 'Ruimte'	317	195
Orgelzaken	3.025	2.850
Foldermateriaal erfstellingen en legaten	29	256
Overige uitgaven, regelingen e.d.	33	34
Vademecum begraafplaatsen	138	248
Totaal	4.040	4.671
<b>Dienstverlening derden</b>	24.793	23.492
<b>Overige baten</b>		
Advisering	808	
Penvoerderschap	3.056	
Doorbelasting RPG/Stormbrand/ICG/FvD <sup>2</sup>	23.705	37.908
Baten beurs / partners	25.950	20.800
Vergoeding inzet medewerker TGKB	38.139	16.562
Rente	4.065	155
Totaal	95.723	75.425

<sup>2</sup> Cijfers 2022 inclusief subsidie 2<sup>e</sup> tranche Stormbrand inzake communicatietraject (20.000,-)

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

**Inkoopkosten**

	2023	2022
	€	€
<b>Kerkbalans</b>		
Folders	840	13.627
Enveloppen		26.530
Promotiemateriaal	749	21.549
Verzendkosten	3.027	15.159
Website KB	421	669
Totaal	5.037	77.534

**Kerkbeheer**

Productiekosten	50.801	49.575
Totaal	50.801	49.575

**Onderscheidingen**

Goud	16.954	21.102
Zilver/Brons	2.345	2.360
Oorkondes	2.752	2.354
Erepenningen	1.914	1.966
Totaal	23.965	27.781

**Overige publicaties/diensten**

Handleiding kerkrentmeesters	169	305
Voorlichtingsboekje 'Ruimte'	227	413
Orgelzaken	2.485	1.817
Foldermateriaal legaten	45	
Overige uitgaven, regelingen e.d.		47
Vademecum begraafplaatsen	69	123
Totaal	2.995	2.706

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

**Overige kosten**

	2023	2022
	€	€
<b>Salarissen</b>		
Salarissen medewerkers bureau	326.528	324.081
Sociale lasten (incl. ziekingeldverz.)	54.756	57.989
Pensioenpremies	35.824	37.681
Wervingskosten directeur		23.056
Overige personeelskosten <sup>3</sup>	29.902	19.557
<b>Totaal</b>	447.010	462.364

**Bestuur & vereniging**

Reiskosten bestuur/commissies/functionarissen	6.922	9.570
Verblijfs- en vergaderkosten	10.342	13.894
Bijzondere bijeenkomsten	2.681	2.493
Kosten ledenbijeenkomst	4.708	3.523
<b>Totaal</b>	24.653	29.480

**Huisvesting**

Huur kantoorpand	38.113	37.928
Schoonmaak kosten en – middelen	4.434	6.962
Zakelijke rechten e.d.	919	1.585
Verzekeringspremies	4.448	4.905
<b>Totaal</b>	47.914	51.380

**Apparaatskosten**

Honoraria accountant	6.085	5.528
Honoraria externe adviseurs		193
Telefoon- en portiekosten	6.135	7.076
Vernieuwing & onderhoud websites, ICT	21.943	27.017
Kantoorbehoeften <sup>4</sup>	12.121	74.969
Abonnementen en periodieken	449	447
Contributies en premies	1.076	1.111
Koffiekamer		192
Communicatiekosten (o.a. podcast, VKB-app)	10.388	
Overige (o.a. salarisadministratie)	1.604	1.455
<b>Totaal</b>	59.801	117.988

**Bankkosten** 1.377 2.602

**Afschrijvingen** 12.000 12.000

**Overige (project)kosten<sup>5</sup>** 6.358

3. Cijfers 2022 inclusief ziekingeld uitkering van 10.390,-

4. Cijfers 2022 inclusief onkosten 2<sup>e</sup> tranche Communicatietraject

5. Betreft Toekomst Gericht Kerkbeheer en Project Vermogen Werkzaam.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

## Overzicht afschrijvingen

Software: 5 jaar.

<b>Betreft:</b>	Aankoop- jaar	Aanschaf- waarde €	Afgeschr. t/m 2022 €	<b>Afschrijving 2023</b> €	Balanswaarde 31-03-2024 €
Software	2020	60.000	30.000	12.000	<b>18.000</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>60.000</b>	<b>30.000</b>	<b>12.000</b>	<b>18.000</b>

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER  
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Staat van baten en lasten 2023 en begroting 2024

	Werkelijk 2023	Begroting 2024
<b>Netto baten</b>		
Contributie	504.067	519.200
Kerkbalans	20.898	0
Kerkbeheer	77.890	65.000
Onderscheidingen	49.899	41.000
Overige publicaties, diensten	4.040	5.000
Dienstverlening derden	24.793	25.000
Overige baten	50.463	50.000
Penvoerderschap	3.056	
Vergoeding inzet medewerker TGKB	38.139	42.230
Rente	4.065	3000
<b>Totale netto baten</b>	777.310	750.430
<b>Inkoopkosten</b>		
Kerkbalans	5.037	0
Kerkbeheer	50.801	55.000
Onderscheidingen	23.965	20.000
Overige publicaties, diensten	2.995	5.000
<b>Totaal inkoopkosten</b>	82.798	80.000
<b>Bruto marge</b>	694.512	670.430
<b>Overige kosten</b>		
Salarissen	447.010	497.200
Bestuur & vereniging	24.653	32.000
Huisvesting	47.914	51.000
Apparaatskosten	59.801	52.000
Bankkosten	1.377	2.000
Afschrijvingen	12.000	12.000
Overige (project)kosten	6.358	28.000
<b>Totaal overige kosten</b>	599.113	674.200
<b>Resultaat</b>	95.399	-3.770
<b>Voorgenomen resultaatbestemming:</b>		
Mutatie bestemmingsreserve ICT		
Mutatie bestemmingsreserve PAKBit	-3.302	
Mutatie Kom-beter-binnen-fonds		-18.000
Mutatie continuïteitsreserve	+98.701	+14.230