



JAARREKENING 2024

Van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer
in de Protestantse kerk in Nederland

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Inhoud

Verslag van het bestuur 2024.....	3
Infographic resultaten 2024.....	7
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	8
Balans per 31 maart 2025	9
Staat van baten en lasten over 2024.....	10
Toelichting op de jaarrekening.....	11
Toelichting op de balans per 31 maart 2025.....	13
Toelichting op de staat van baten en lasten	17
Overzicht afschrijvingen	20
Staat van baten en lasten 2024 en begroting 2025	21
Ondertekeningspagina bestuur	22

Verslag van het bestuur 2024¹

Doelstelling en activiteiten van de VKB

De Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland (VKB Kerkrentmeesters) is statutair gevestigd in Dordrecht en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40322114. VKB Kerkrentmeesters is een vereniging waarvan plaatselijke gemeenten binnen de Protestantse Kerk in Nederland lid kunnen worden via hun college van kerkrentmeesters.

Een college van kerkrentmeesters is belast met het behartigen van de zogeheten vermogensrechtelijke aangelegenheden van niet-diaconale aard van de plaatselijke kerkelijke gemeente. Zij verzorgt voor de gemeente de financiële zaken, geldwerving, gebouwenbeheer, ledenadministratie, archiefbeheer, facilitaire en technische zaken en heeft de werkgeversfunctie onder haar hoede. Tevens benadert VKB Kerkrentmeesters als gevolg van de situatie binnen de kerk deze thema's meer en meer onder de aanpak Toekomstgericht Kerkbeheer en werkt op dit vlak ook nauw samen met de Dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk in Nederland en heeft deze samenwerking ook bestuurlijk in mei 2022 vastgelegd.

VKB Kerkrentmeesters ontplooit activiteiten ter ondersteuning van de plaatselijke kerkrentmeesters. Het gaat om belangenbehartiging, dienstverlening aan colleges van kerkrentmeesters en het zijn van een kennisinstituut op het gebied van Kerkbeheer. In 2024 zijn nieuwe statuten vastgesteld die de transitie van afdelingen naar regio's formaliseren. Deze wijziging versterkt de regionale aanwezigheid van de VKB en zorgt voor een nog directere verbinding met de lokale kerkrentmeesters.

Governance VKB Kerkrentmeesters

In 2024 is de transitie van negen afdelingen naar elf VKB Teams zonder bestuurlijke verplichtingen voltooid. Deze teams fungeren als direct aanspreekpunt voor leden en vormen de verbinding tussen lokale ervaringen en landelijke expertise van bureau en bestuur. De financiën van de voormalige afdelingen zijn gedurende het boekjaar 2024 overgeheveld en als bestemmingsreserve in de jaarrekening opgenomen.

VKB Kerkrentmeesters wordt bestuurd door een bestuur van zeven leden, waarin het afgelopen boekjaar geen mutaties hebben plaatsgevonden. Op de laatste pagina staat de huidige samenstelling van het bestuur weergegeven. Het bestuur is verantwoording schuldig aan de ledenraad, die per boekjaar 2025 bestaat uit vertegenwoordigers van de elf regio's. Dit jaarverslag wordt ter goedkeuring aan de ledenraad in de oude samenstelling (van 2024) voorgelegd.

Het bestuur en de Ledenraad worden ondersteund door commissies op deelterreinen zoals 'beheer kerkelijke begraafplaatsen', 'Commissie orgelzaken', 'communicatieraad' en twee expertisegroepen rond 'gebouwen' en 'mensen'. Bestuursleden zijn ook actief in bestuurlijke gremia van de kerk zoals GOP/GOM, het CIO-K en de RPG. De RPG is per 31 december 2024 opgeheven. Haar taken zijn

¹ In de algemene ledenvergadering van 11 mei 2019 te Amersfoort-Vathorst is besloten om het boekjaar met ingang van 2020 te laten lopen vanaf 1 april tot en met 31 maart van het volgende jaar. Daarom is het financiële boekjaar vanaf 1 april 2024 tot en met 31 maart 2025 en wordt het statutair aangeduid als 2024. Het boekjaar 2025 zal, door gewijzigde statuten, lopen van 1-4-2025 tot en met 31-12-2025. De daarop volgende boekjaren zullen gelijk zijn aan de kalenderjaren.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

opgenomen in de samenwerkingsovereenkomst van de besturen van de dienstenorganisatie PKN en VKB Kerkrentmeesters.

Bureau in Dordrecht

Het bureau in Dordrecht ondersteunt de vereniging en haar leden. Per 31 maart 2025 bestaat het team uit zeven medewerkers met een totale omvang van 5,29 fte en tijdelijke extra ondersteuning voor communicatie en events op projectbasis. Voor het personeel volgt de VKB de arbeidsvoorwaardenregeling voor kerkelijke medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland, waarbij de medewerkers van vóór 2020 nog een extra 13e maand ontvangen, ter verevening van de verschillen bij het ontstaan van de VKB. De dagelijkse leiding van het bureau is in handen van de directeur: drs. J.E. Schelling.

Verantwoording activiteiten 2024

Voor een uitgebreide beschrijving van de activiteiten en resultaten over het boekjaar 2024 wordt verwezen naar de bijgevoegde infographic op pagina 7 en naar het jaarverslag 2024, dat tezamen met dit financiële jaarverslag op 14 juni 2025, ter goedkeuring aan de ledenraad wordt voorgelegd. Beide documenten worden daarna op de website van VKB Kerkrentmeesters geplaatst, zodat alle leden er kennis van kunnen nemen. Daar staan ook de nieuwe statuten en na 14 juni 2025 ook de samenstelling van de nieuwe ledenraad. Hier wordt volstaan met het presenteren van een aantal hoofdlijnen en de belangrijkste resultaten.

Advisering en kennisdeling

De communicatiestrategie is in 2024 verder uitgebouwd, waarbij digitale communicatie leidend is geworden. Het papieren magazine Kerkbeheer blijft daarnaast een belangrijk medium, maar wordt nu aangevuld met digitale kanalen zoals de VKB-app, podcast 'Collectieve Wijsheid' en webinars. In 2024 is het aantal gebruikers van de VKB-app gegroeid naar bijna 2300 actieve gebruikers. De app is daarmee in slechts twee jaar tijd een belangrijk – en niet meer weg te denken – instrument geworden voor directe ondersteuning van kerkrentmeesters. Ondanks de plek die de app inneemt, en de 'lichte' advisering, die daar al plaatsvindt, krijgen het bureau in Dordrecht en de adviseurs nog altijd ruim 200 zeer inhoudelijke vragen van de leden te verwerken.

De VKB Academy heeft inmiddels in haar aanbod van webinars een herkenbare structuur gekregen met de maandelijkse basistraining kerkrentmeester, actuele webinars rond zaken als FRIS, governance, geldwerving en personele zaken, maar ook met verdiepende specials, inclusief terugkijkfunctie op verzoek. De meeste webinars worden in nauwe samenwerking met de Dienstenorganisatie van de PKN en/of met onze VKB partners georganiseerd. De samenwerking met de Dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk is verder versterkt, met name op het gebied van Toekomstgericht Kerkbeheer (TGKB) en in het laatste kwartaal is de testversie van de speciale tool geldwerving online getest en waar nu 20 gemeenten al mee testen.

In 2024 is de MarshMercer Award opnieuw opgestart en wordt op 14 juni 2025 na bijna 5 jaar afwezigheid deze Award weer uitgereikt, waarmee deze keer praktijkvoorbeelden van innovatief gebouwenbeheer worden gedeeld. Ook is er in 2024 een marktverkenning naar een businessmodel voor gezamenlijke dienstverlening rondom het beheer van kerkelijke begraafplaatsen uitgevoerd en is er een samenwerkingsmodel voor kerkelijke bureaus opgestart. Beide projecten worden in 2025 verder uitgewerkt. De samenwerking met partners in het veld is versterkt, met name met SKIN (migrantenkerken) en de Federatie van Diaconieën. Tevens zijn er diverse studiedagen samen met anderen georganiseerd, namelijk rond Heilige Ruimte (i.s.m. lokale leden en de CHE Ede, op 30 mei 2024 en 12 maart 2025), rond kerktorens (i.s.m. Kerk & Co op 24 oktober in Den Haag) en rond Archiefbeheer (i.s.m. het SKI op 8 maart 2025 in Gouda). Op 20 maart 2025 stond de VKB niet alleen met een stand op de kerkenbeurs Noord, maar organiseerde zij voor ruim 70 deelnemers een congres

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

rond de kansen voor het kerkgebouw, waarbij ook diverse VKB-partners en aanwezige exposanten werden betrokken. Het VKB-partnernetwerk is uitgebreid op thema's zoals duurzaamheid en herbestemming kerkgebouwen. Op 5 september 2024 vond in Doorn een inspirerend partnerevent plaats en werd voor de 2e keer het partnermagazine uitgereikt.

Belangenbehartiging

De VKB gaat actief bijgedragen aan het kerkbrede gesprek over vermogen en solidariteit naar aanleiding van het besluit van de kleine synode op 13 december 2024. Dit is een vervolg op de situatie die ontstaan is, nadat de Kleine Synode nieuwe grondslagen voor de quotum en Solidariteitskas bekend heeft gemaakt. In het najaar van 2024 ontstond er veel commotie met 190 revisieverzoeken en meer dan 215 bezwaarschriften tot gevolg. De grondslag voor de solidariteitskas - een wijziging van de grondslag waar de VKB vanaf begin 2024 negatief op geadviseerd had - werd daarop teruggedraaid en voor 2 jaar uitgesteld. Op dit moment loopt de bezwaarprocedure inzake de synodale besluiten bij het Generaal College voor Bezwaren en Geschillen (GCBG) nog. Indien nodig adviseert de VKB haar leden hierin.

Ook heeft de vereniging geadviseerd over de betaalbaarheid en inzet van professionele werkers binnen de kerk via het GOP/GOM en de discussie aangaande het ambt en de 'HBO predikant (pastor)'. Ook in het implementatietraject van het besluit van de synode van 21 juni 2024 wordt de VKB actief als belangenbehartiger van de kerkrentmeesters betrokken.

Tenslotte wordt de VKB geregeld gevraagd input te geven op beleidsmatige onderzoeken vanuit het CIO-K en de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed (RCE). Het afgelopen jaar werd bijgedragen aan onderzoeken rond regeldruk voor vrijwilligersorganisaties, gesubsidieerde energiebesparende maatregelen, de ANBI-status, de maatschappelijke rol van dorpskerken en de kerktorens.

Toelichting op de financiële positie en resultaten

Het boekjaar 2024 was voor de VKB in financiële zin een goed jaar en liep voor een heel groot deel in de pas van de opgestelde begroting, waarin met een heel klein negatief resultaat (-3.770,-) was gerekend. Toch pakten met name de inkomsten over 2024 gunstiger dan begroot uit door vooral 1) hogere advertentie-inkomsten Kerkbeheer, 2) hogere netto marge op de onderscheidingen, 3) meer inkomsten uit betaalde dienstverlening aan derden en 4) het ontvangen deel van het liquidatiesaldo van de SBKG RandstadUtrecht (12.975,-). Doordat de reservepositie verbeterd is, en de spaarrente aantrok, was ook de opbrengst uit de rentebaten substantieel hoger. Per saldo zorgt dit voor 50.398,- meer marge dan begroot en bijna 26.316,- meer dan de realisatie over 2023.

Er waren ook meevallers aan de uitgavenkant, namelijk: 1) door uitstel van het project Veiligheid naar 2025 (met dekking uit de bestemmingsfonds Kom Beter Binnen) vielen de projectkosten licht lager uit en 2) door o.a. het vele extra werk van bestuursleden rond de transitie naar de nieuwe structuur van de vereniging waren de kosten hiervoor aanmerkelijk lager dan voor Bestuur & Vereniging begroot. Tegelijk drukten de gestegen loonkosten (nieuwe Arbeidsvoorwaardenregeling Kerkelijk werkers steeg in de primaire loonkosten met 8,7%), de hogere materiaal- en drukkosten en de gestegen kosten voor de huur van het kantoorpand het positieve resultaat over 2024. Daarmee resulteert een positief resultaat over 2024 van 24.994,- in plaats van het te verwachten tekort.

Het bestuur stelt voor om een deel van het positief resultaat te bestemmen voor de laatste fase van het instrument rond Toekomstgericht Kerkbeheer, na mutatie van de gemaakte kosten over 2024 (zie mutaties pagina 14). Zodoende valt de huidige bestemmingsreserve niet geheel vrij, maar wordt deze aangevuld tot een hoogte van 10.000,- (zodat in 2025 de laatste aanpassingen hieruit kunnen worden gefinancierd en dit niet ten laste te laten komen van de begroting voor 2025). Het project Veiligheid krijgt een vervolg in 2025 en daar was in de begroting 2025 qua inzet al rekening mee gehouden, maar positief is wel dat er nu nog vanuit het bestemmingsfonds Kom Beter Binnen in 2025 additionele middelen voor worden aangewend. Het toegekende bedrag van de SBKG

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

RandstadUtrecht is na een laatste declaratie als bestemmingsreserve opgenomen. De resterende 13.759,- wordt aan de continuïteitsreserve toegevoegd, waarvan de hoogte nu bijna op het niveau is van de 60% loonkosten van de personele inzet eind 2027 (geraamd op basis van de meerjarenraming 2023-2027).

Door het bestuurlijk opheffen van de afdelingen VKB zijn daarmee ook dat de bankrekeningen van de provinciale afdelingen allemaal opgeheven. De aanwezige saldi zijn overgeboekt naar de vereniging VKB, die deze als aparte bestemmingsreserves t.b.v. toekomstige provinciale activiteiten zal administreren (zie overzicht onderaan pagina 12).

Penvoerderschap Vermogen Werkzaam

Tezamen met de Federatie van Diaconieën en Kerk in Actie voert de VKB een onderzoek uit naar een concreet vervolg op de nota Werkzaam Vermogen zoals deze door de synode in juni 2020 is aangenomen. De stuurgroep van dit project heeft daartoe een toekenning verworven van de commissie Steunverlening. De VKB treedt op als penvoerder van dit project, waarvoor een externe projectleider is aangesteld, die uit deze toekenning betaald is. Het project loopt van februari tot en met november 2024, maar is nog verlengd tot mei 2025. Inmiddels is het project met een positief resultaat aan de Commissie gepresenteerd. Na de bespreking van het vervolg op 12 mei 2025 zal het penvoerderschap worden afgerond. De vergoeding voor het project is deels al aan de VKB betaald en wordt in deze jaarrekening verantwoord als een vooruit ontvangen bedrag op de balans.

Vooruitblik 2025

Voor 2025 ligt de focus op het versterken van verbindingen binnen de vereniging en daarbuiten, conform het jaarplan 2025 "In verbinding zijn". Op deze manier wordt ook de nieuwe regionale structuur verder geborgd.

De kernpunten van het jaarplan 2025 'In verbinding zijn' zijn:

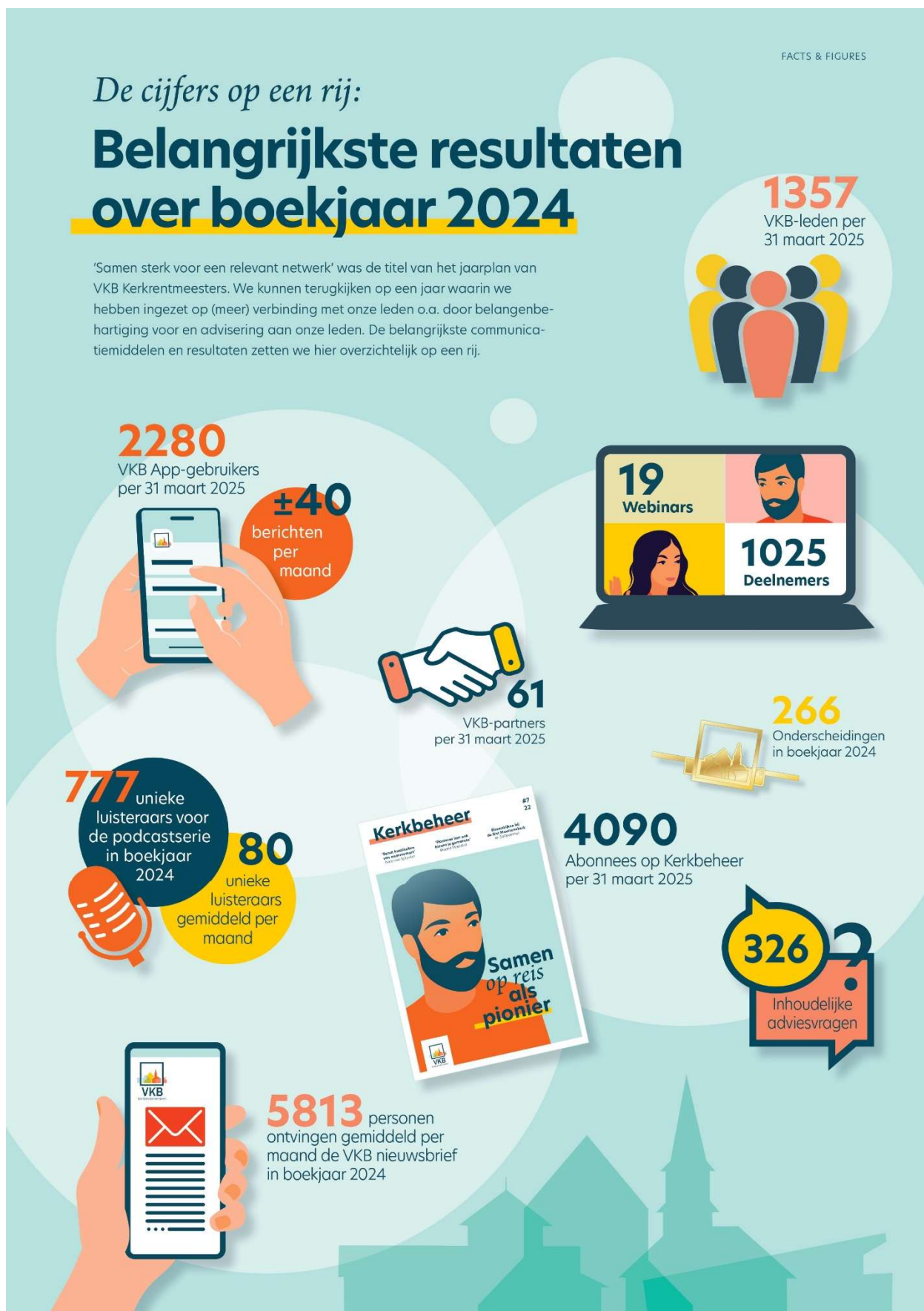
1. **In Verbinding met de regio's:** Actieve ondersteuning van de regionale teams, met per regio tien contactpersonen die als oren en ogen van de VKB lokaal fungeren. In totaal zijn er per eind april 2025 110 contactpersonen geworven.
2. **In Verbinding met Elkaar:** Uitbouwen van netwerken binnen de VKB, met als doel eind 2025 3000 actieve gebruikers in de VKB-app. Ook wordt VKB Jong opnieuw opgezet voor jonge kerkrentmeesters (<45 jaar).
3. **In Verbinding met de Omgeving:** Initiëren van een plek waar colleges hun vragen rondom eigendom en gebruik van kerkelijke gronden toekomstbestendig kunnen maken, en het organiseren van de VKB MarshMercer Award 2025 rond kerkgebouwen en hun plek in de lokale gemeenschap.

Met deze speerpunten streeft VKB Kerkrentmeesters ernaar om kerkrentmeesters en hun gemeenschappen te versterken in hun missie om toekomstbestendig kerk te zijn.

Drs. F.H. Buddenberg, voorzitter

Drs. H. van der Burg, penningmeester

Infographic resultaten 2024



Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Balans per 31 maart 2025

Na resultaatbestemming

ACTIVA	31.3.2025	31.3.2024
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	0	18.000
Materiële vaste activa	5.726	
Financiële vaste activa	9.000	9.000
	<u>14.726</u>	<u>27.000</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
<u>A Voorraden</u>	<u>17.748</u>	<u>19.719</u>
Vorderingen	20.383	60.470
Overige vorderingen en overlopende activa	55.948	12.539
<u>B Totaal vorderingen</u>	<u>76.331</u>	<u>73.009</u>
<u>C Kas- en banksaldi</u>	<u>530.145</u>	<u>400.182</u>
A + B + C	624.224	492.910
TOTAAL ACTIVA	<u>638.950</u>	<u>519.910</u>
PASSIVA		
Continuïteitsreserve	339.345	325.585
Bestemmingsreserve Toekomstgericht Kerkbeheer	10.000	11.698
Bestemmingsfonds Kom-beter-binnen-fonds	18.000	18.000
Bestemmingsreserve SBKG RU	12.933	
Bestemmingsreserve voormalige afdelingen	139.288	
	<u>519.566</u>	<u>355.283</u>
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	27.028	8.415
Belastingen	16.900	26.869
Pensioenen	11.608	
Overige schulden en overlopende passiva	59.507	61.149
Project Vermogen Werkzaam	4.341	68.194
	<u>119.384</u>	<u>164.627</u>
TOTAAL PASSIVA	<u>638.950</u>	<u>519.910</u>

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Staat van baten en lasten over 2024

	Rekening 2024	Begroting 2024	Rekening 2023
Netto baten			
Contributie	523.025	519.200	504.067
Kerkbalans		0	20.898
Kerkbeheer	75.655	65.000	77.889
Onderscheidingen	53.785	41.000	49.899
Overige publicaties, diensten	3.708	5.000	4.040
Dienstverlening derden	24.793	25.000	24.794
Overige baten	77.827	50.000	50.463
Penvoerdersschap			3.056
Vergoeding inzet medewerker TGKB	34.576	42.230	38.139
Rente	7.733	3.000	4.065
Totale netto baten	801.102	750.430	777.310
Inkoopkosten			
Kerkbalans	244	0	5.037
Kerkbeheer	52.472	55.000	50.801
Onderscheidingen	25.638	20.000	23.965
Overige publicaties, diensten	1.920	5.000	2.995
Totaal inkoopkosten	80.274	80.000	82.798
Bruto marge	720.828	670.430	694.512
Overige kosten			
Salarissen	512.334	497.200	447.010
Bestuur & vereniging	21.700	32.000	24.653
Huisvesting	55.247	51.000	47.914
Apparaatskosten	61.516	52.000	59.801
Bankkosten	1.417	2.000	1.377
Afschrijvingen	18.645	12.000	12.000
Overige (project)kosten	24.975	28.000	6.358
Totaal overige kosten	695.834	674.200	599.113
Resultaat	24.994	-3.770	95.399
Resultaatbestemming:			
Mutatie bestemmingsreserve TGKB	-1.698		-3.302
Mutatie Kom-beter-binnen-fonds		-18.000	
Mutatie continuïteitsreserve	+13.759	+14.230	+98.701
Mutatie SBKG RandstadUtrecht	+12.933		

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van Richtlijn RJK C1, voor de kleine Organisaties-zonder-winststreven, opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

VKB

De VKB is een vereniging naar Nederlands recht. Voluit is de naam: Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk beheer in de Protestantse Kerk in Nederland. Zij is statutair gevestigd in Dordrecht en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40322114.

Afdelingen

In het boekjaar 2024 is door de ledenraad besloten om de governance van de vereniging te wijzigen, met als gevolg dat de afdelingen ophielden te bestaan. Het ging over de afdelingen Friesland, Groningen & Drenthe, Overijssel & Flevoland, Gelderland, Utrecht, Noord-Brabant & Limburg, Noord-Holland, Zuid-Holland en Delta. Dit jaarverslag 2024 gaat over de tijd dat de afdelingen binnen de vereniging zelfstandig functioneerden. De afdelingen hadden geen zelfstandige rechtspersoonlijkheid, maar waren een onderdeel van de vereniging. De financiële verantwoording van de afdelingen zelf is niet in deze jaarrekening opgenomen, maar wel zijn de eindsaldi nu in deze jaarrekening per 31 maart 2025 als bestemmingsreserves per regio opgenomen. De overboeking van de saldi en de mutaties tot en met 31 maart 2025 zijn als rechtstreekse vermogensmutaties verwerkt. Vanaf 1 april 2025 zullen eventuele onttrekkingen aan deze reserves in de jaarrekening via de staat van baten en lasten verwerkt worden.

Kantoorinventaris

De kantoorinventaris wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder aftrek van daarop gebaseerde afschrijving, berekend met inachtneming van de geraamde economische gebruiksduur van de desbetreffende activa.

Voorraden

De voorraden brochures, onderscheidingen en promotieartikelen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen. De voorraden drukwerk Kerkbalans wordt niet gewaardeerd per einde boekjaar.

Vorderingen

Deze worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd. Waar van toepassing wordt via een voorziening rekening gehouden met oninbaarheid.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

Grondslagen van de resultaatbepaling

De opbrengsten en kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten. De pensioenregeling betreft een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. De over het jaar verschuldigde pensioenpremies worden als last verantwoord.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Toelichting op de balans per 31 maart 2025

Activa	2024	2023
	€	€
Immateriële vaste activa (software)		
Boekwaarde	18.000	30.000
Afschrijving	18.000	12.000
Boekwaarde per 31 maart	0	18.000
Materiële vaste activa (kantoorinventaris)		
De boekwaarde per 1 april bedroeg	6.371	0
Af: afschrijving (zie berekening op p. 18 van dit verslag)	645	
De boekwaarde per 31 maart bedraagt	5.726	0
Financiële vaste activa		
Waarborg huur kantoorpand per 1 april	9.000	9.000
Waarborg huur kantoorpand per 31 maart	9.000	9.000
Voorraden		
Brochures	124	178
Onderscheidingen VKB	11.783	13.888
Onderscheidingen Protestantse Kerk	5.841	5.653
Totaal voorraden per 31 maart	17.748	19.719
Totaal vorderingen		
Folders etc. Kerkbalans, verkoop MMC	4.040	22.711
Advertentie- en abonnementsgeld maandblad	1.705	4.098
Vergoeding verzekeringen	7.500	7.500
Draaginsignes/onderscheidingen	1.598	2.675
Handleidingen, brochures	55	372
Te ontvangen vergoedingen	16.701	4.719
Vooruitbetaalde posten	19.870	12.539
Declaraties	0	18.062
Overige		333
Nog te ontvangen saldo Groningen-Drenthe	24.862	
Totaal vorderingen per 31 maart	76.331	73.009
Kas- en banksaldi		
Betaalrekening NL 17 RABO 0102 9388 65	13.423	81.515
Spaarrekening NL 11 RABO 1023 5709 20	90.279	243.279
Spaarrekening NL 33 ASNB 8800 3816 34	76.131	75.193
Rabo Tijdslootsparen NL11 RABO 3322 2136 76	250.312	
Rabo Deposito NL98 RABO 1102 1445 92 ¹	100.000	
Kas	0	194
Totaal	530.145	400.182

¹ De looptijd van de depositorekening is een jaar. De vervaldatum is: 17-12-2025.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Passiva	2024	2023
	€	€
Continuïteitsreserve		
De continuïteitsreserve per 1 april bedroeg	325.585	226.884
Toevoeging vanuit het batig saldo	13.759	98.701
De continuïteitsreserve per 31 maart	339.344	325.585
Bestemmingsreserve Toekomstgericht Kerkbeheer		
Bestemmingsreserve Toekomstgericht Kerkbeheer per 1 april	11.698	15.000
Mutatie kosten	-8.236	-3.302
Mutatie uit resultaat	6.538	
De bestemmingsreserve PAKBit/TGKB ¹	10.000	11.698
¹ PAKBit = Pro-actief kerkbeheer it-toepassingen is gewijzigd in TGKB = Toekomstgericht kerkbeheer, zoals het project inmiddels heet.		
Bestemmingsfonds Kom-beter-binnen-fonds		
Gevormd in 2021 door overmaking restvermogen St. KBB	18.000	18.000
Mutatie	0	0
Bestemmingsfonds Kom Beter Binnen per 31 maart	18.000	18.000
Bestemmingsreserve SBKG RU		
Gevormd in 2024 door overmaking restvermogen na liquidatie	12.975	
Mutatie	-42	
Bestemmingsreserve per 31 maart 2025	12.933	
Bestemmingsreserve afdelingen		
Saldo per afdeling per 31-3-2025	Saldo gestort	Mutatie 31-3-2025
Groningen-Drenthe	24.862	94 24.768
Friesland	22.711	326 22.385
Overijssel-Flevoland	16.322	764 15.558
Gelderland	26.562	26.562
Utrecht	11.213	3 11.210
Noord-Holland	6.097	173 5.924
Zuid-Holland	6.565	6.565
Delta	12.228	369 11.859
Noord-Brabant en Limburg	14.457	14.457
	141.017	1.729 139.288

Toelichting bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen

Continuïteitsreserve

Op de ledenraad van 25 maart 2023 is vastgesteld dat het streven is om een bestemmingsreserve van 60% van de huidige salariskosten aan te houden. Inmiddels hebben we door tweemaal een positief resultaat over 2023 en 2024 de gestelde doelstelling uit de meerjarenraming al bijna behaald, waardoor over de periode 2025-2027 iets meer financiële ruimte is ontstaan voor (meer) tijdelijke inzet op projecten.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Bestemmingsfonds

De Stichting Kom Beter Binnen heeft zich opgeheven en het restvermogen aan de VKB geschonken om te besteden in de lijn van de doelstelling van de betreffende stichting, te weten: het stimuleren van het toegankelijk laten zijn van kerkelijke gebouwen voor mensen met een beperking.

Bestemmingsreserves voormalige afdelingen

Met de opheffing van de afdelingen zijn ook de restvermogens in de jaarrekening van de VKB opgenomen.

Bestemmingsreserve SBKG RandstadUtrecht

De Stichting tot Behoud Kerkelijke Gebouwen (SBKG) RandstadUtrecht heeft bepaald dat een deel van haar vermogen na liquidatie van de stichting toekomt aan VKB Kerkrentmeesters. Mede door de inzet van haar netwerk van professionele partners vervult zij in Zuid-Holland al deze rol voor de colleges uit dit werkgebied. Het bestuur van de VKB heeft gemeend met dit doel in gedachte het bedrag als bestemmingsreserve aan te merken, zodat dit bedrag in de toekomst zo dicht mogelijk bij de aard van de SBKG RandstadUtrecht te bestemmen.

	2024	2023
	€	€
Totaal kortlopende schulden		
Crediteuren		
Reis- en verblijfskosten	1.240	934
Verzekeringspremies	1.908	1.623
Kantoorbehoeften	1.264	1.058
Schoonmaakkosten	498	
Belastingen		
Omzetbelasting	6.654	14.987
Loonheffing	10.246	11.882
Pensioenen		
Pensioenpremie	11.608	11.608
Kosten ledenbijeenkomst/Kerkenbeurs	3.367	1.848
Overige schulden en overlopende posten		
Overig	23.976	7.811
Accountantskosten	6.171	5.500
Vakantiegeld/-uren personeel	37.318	36.140
Post NL afrekening	153	323
Project Vermogen Werkzaam kosten	8.521	68.194
Project Vermogen Werkzaam saldo	4.341	
Bestuurskosten	2.119	2.719
Totaal	119.384	164.627

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

- In juni 2018 is het bureau van de VKB verhuisd naar een ander kantoorpand van 'Dubbelveste BV', te weten Vrieseweg 82, 3311 NX Dordrecht, de bovenste twee verdiepingen. Begin 2020 is – op

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

grond van het niet doorgaan van een fysieke kerkencampus - besloten door het bestuur de huur te verlengen met vijf jaar (2021-2026), op grond waarvan ook een (kleine) reductie op de huurprijs heeft plaatsgevonden vanaf 2021. De huurprijs in 2024 is: €33.847,- en de overeenkomst heeft een einddatum van 31 mei 2026.

- Met Eerland Kopieermachines is per 7 november 2024 een servicecontract afgesloten. De kosten per jaar belopen € 889 (ex. BTW).

- Met FP Ruys is een nieuw contract afgesloten inzake de frankeermachine. Huur per jaar is € 607 (ex. BTW). De looptijd van het contract is 5 jaar. Derhalve zal het contract aflopen op 23 november 2027.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	2023
	€	€
Netto baten		
Contributies	523.025	504.067
Kerkbalans	0	20.898
Kerkbeheer		
Abonnementen	47.285	50.502
Advertenties	28.370	27.388
Totaal	75.655	77.890
Onderscheidingen		
Goud-briljant	21.223	16.888
Goud	15.193	15.457
Zilver/brons	11.672	12.420
Oorkondes	285	280
Erepenningen	4.958	4.420
Spoedbestellingen	454	434
Totaal	53.785	49.899
Overige publicaties/diensten		
Handleiding kerkrentmeesters	296	499
Voorlichtingsboekje 'Ruimte'	37	317
Orgelzaken	2.825	3.025
Foldermateriaal erfstellingen en legaten	0	29
Overige uitgaven, regelingen e.d.	353	33
Vademecum begraafplaatsen	197	138
Totaal	3.708	4.040
Dienstverlening derden	24.793	24.793
Overige baten		
Advisering	1.672	808
Overige baten	863	
Liquidatiesaldo SBKG RandstadUtrecht	12.975	
Doorbelasting RPG/Stormbrand/ICG/FvD	22.967	23.705
Baten beurs / partners	30.610	25.950
Projecten	8.740	
Totaal	77.827	50.463
Penvoerdersschap		3.056
Vergoeding inzet medewerker TGKB	34.576	38.139
Rente	7.733	4.065

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Inkoopkosten

	2024	2023
	€	€
Kerkebalans		
Folders	244	840
Enveloppen		
Promotiemateriaal		749
Verzendkosten		3.027
Website KB		421
Totaal	244	5.037

Kerkbeheer

Productiekosten	52.472	50.801
Totaal	52.472	50.801

Onderscheidingen

Goud	18.930	16.954
Zilver/Brons	2.589	2.345
Oorkondes	2.344	2.752
Erepenningen	1.775	1.914
Totaal	25.638	23.965

Overige publicaties/diensten

Handleiding kerkrentmeesters		170
Voorlichtingsboekje 'Ruimte'		227
Orgelzaken	1.741	2.485
Foldermateriaal legaten		45
Overige uitgaven, regelingen e.d.		
Vademecum begraafplaatsen	179	69
Totaal	1.920	2.995

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Overige kosten

	2024	2023
	€	€
Salarissen		
Salarissen medewerkers bureau	370.107	326.528
Sociale lasten (incl. ziekengeldverz.)	74.226	54.756
Pensioenpremies	39.827	35.824
Overige personeelskosten	28.174	29.902
Totaal	512.334	447.010

Bestuur & vereniging

Reiskosten bestuur/commissies/functionarissen	5.531	6.922
Verblijfs- en vergaderkosten	10.877	10.342
Bijzondere bijeenkomsten	5.292	2.681
Kosten ledenbijeenkomst		4.708
Totaal	21.700	24.653

Huisvesting

Huur kantoorpand	43.130	38.112
Schoonmaak kosten en – middelen	5.793	4.434
Zakelijke rechten e.d.	931	919
Verzekeringspremies	5.393	4.448
Totaal	55.247	47.914

Apparaatskosten

Honoraria accountant	6.488	6.085
Honoraria externe adviseurs		
Telefoon- en portiekosten	6.306	6.135
Vernieuwing & onderhoud websites, ICT	22.423	21.943
Kantoorbehoeften	10.488	12.121
Abonnementen en periodieken	277	449
Contributies en premies	1.071	1.076
Koffiekamer	348	454
Communicatiekosten	12.550	10.388
Overige (o.a. salarisadministratie)	1.564	1.150
Totaal	61.516	59.801

Bankkosten

1.417 1.377

Afschrijvingen

18.645 12.000

Overige projectkosten

24.975 6.358

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Overzicht afschrijvingen

Software: 5 jaar.

Betreft:	Aankoop- jaar	Aanschaf- waarde €	Afgeschr. t/m 2023 €	Afschrijving 2024 €	Balanswaarde 31-03-2025 €
Software	2020	60.000	42.000	18.000	-
Hardware	2024	6.371		645	5.726
TOTAAL		66.371	42.000	18.645	5.726

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Staat van baten en lasten 2024 en begroting 2025²

	Werkelijk 2024	Begroting 2025	Begroting 2025 9 mnd
Netto baten			
Contributie	523.025	530.000	397.500
Kerkbalans	0	0	0
Kerkbeheer	75.655	75.000	56.250
Onderscheidingen	53.785	50.000	37.500
Overige publicaties, diensten	3.708	4.000	3.000
Dienstverlening derden	24.793	25.000	18.750
Overige baten	77.827	40.000	30.000
Vergoeding inzet TGKB	34.576	35.000	26.250
Rente	7.733	5000	3750
Totale netto baten	801.102	764.000	573.000
Inkoopkosten			
Kerkbalans	244	0	0
Kerkbeheer	52.472	55.000	41.250
Onderscheidingen	25.638	28.000	21.000
Overige publicaties, diensten	1.920	3.000	2.250
Totaal inkoopkosten	80.274	86.000	64.500
Bruto marge	720.828	678.000	508.500
Overige kosten			
Salarissen	512.334	507.000	380.250
Bestuur & vereniging	21.700	40.000	30.000
Huisvesting	55.247	58.000	43.500
Apparaatskosten	61.516	58.000	43.500
Bankkosten	1.417	2.000	1.500
Afschrijvingen	18.645	1.500	1.125
Overige (project)kosten	24.975	27.500	20.625
Totaal overige kosten	695.834	694.000	520.500
Resultaat	24.994	-16.000	-12.000
Voorgenomen resultaatbestemming:			
Mutatie bestemmingsreserve TGKB	-1.698		
Mutatie Kom-beter-binnen-fonds			
Mutatie continuïteitsreserve	+13.759		+3.000
Mutatie SBKG RandstadUtrecht	+12.933		
Uit regionale reserves		-16.000	-15.000

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Ondertekeningspagina bestuur

Vastgesteld en goedgekeurd te Nijkerk, zaterdag 14 juni 2025

F.H. Buddenberg voorzitter, Zoetermeer	
P. van den Boogaart, secretaris, Oud-Beijerland	
H. van der Burg, penningmeester, Westerbroek	
G. van Dijk lid bestuur, Rotterdam, 2 ^e voorzitter	
A.J. Lorier lid bestuur, Alphen a/d Rijn	
L. Kramer lid bestuur, Dronten	
K.H. Sommer-de Vries lid bestuur, Amerongen	