



Financieel jaarverslag 2025

Van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer
in de Protestantse kerk in Nederland

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Inhoud

VKB Kerkrentmeesters: In verbinding zijn! – Bestuursverslag 2025	3
Toelichting op de financiële positie en resultaten	7
Infographic VKB Kerkrentmeesters – resultaten boekjaar 2025	9
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	10
Balans per 31 december 2025	12
Staat van baten en lasten over 2025	14
Toelichting op de jaarrekening	15
Toelichting op de balans per 31 december 2025	17
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	22
Overzicht afschrijvingen	25
Staat van baten en lasten 2025* en begroting 2026	26
Ondertekeningspagina bestuur VKB Kerkrentmeesters	27

VKB Kerkrentmeesters: In verbinding zijn! – Bestuursverslag 2025¹

2025 stond voor VKB Kerkrentmeesters in het teken van ‘In verbinding zijn’, met focus op regionalisering en belangenbehartiging als pijlers van ons meerjarenbeleidsplan ‘Samen Sterk de Toekomst in’. ‘2025’ was bovendien een bijzonder jaar doordat het verenigingsjaar – conform de nieuwe statuten – eenmalig een verkort boekjaar kende van negen maanden (1 april tot en met 31 december 2025), als stap naar de overgang naar een regulier boekjaar vanaf 2026. Ondanks het verkorte boekjaar van negen maanden realiseerden we concrete stappen in het versterken van netwerken en in de ondersteuning van kerkrentmeesters. De transitie naar 11 regionale teams zonder bestuurlijke verplichtingen werd verder verstevigd, terwijl we signalen uit de regio’s vertaalden naar praktische tools en advisering.

Ten opzichte van de voorgaande jaren hebben we in 2025 extra ingezet op de belangenbehartiging van kerkrentmeesters door deelname aan klankbordgroepen en projecten binnen de kerk (Regionale Kerkelijke Bureaus, Lokale Geldwerving, Kerkbreed Gesprek (n.a.v. de discussie over de afdrachtsystematiek), en de implementatie Ambtsvisie), maar ook projecten buiten de kerk, waaronder de toetreding van de directeur aan het Programma Toekomst Religieus Erfgoed (PTRE) van de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed (RCE) en de diverse consultaties rondom het thema kerkgebouwen en de toegenomen regeldruk vanuit nieuwe en aangescherpte overheidswetgeving. Juist door op diverse plekken aanwezig te zijn, konden we de verbinding met de lokale kerkrentmeesters, direct vertalen naar inspraak ten behoeve van onze leden.

Samenstelling bestuur

VKB Kerkrentmeesters kent een bestuur van zeven bestuursleden, waarvan minimaal drie leden op voordracht van de ledenraad gekozen worden. De overige leden worden voorgedragen door het bestuur. De Ledenraad met vertegenwoordigers (twee leden uit elk van de elf regio’s) vanuit de leden is het hoogste orgaan van de Vereniging. Het bestuur is namens de ledenraad belast met de uitvoering van de dagelijkse gang van zaken en verantwoordelijk voor de aansturing van het bureau van de vereniging.

Bestuurssamenstelling op 31 december 2025

- drs. F.H. (Rik) Buddenberg, voorzitter
- mr. P. (Piet) van den Boogaart, secretaris en 2^e penningmeester
- drs. H. (Huib) van der Burg, 1^e penningmeester
- ir. G.G. (Gerben) van Dijk, vice-voorzitter
- dhr. L. (Lars) Kramer, lid
- drs. A.J. (André) Lorier RC, lid
- mevr. K.H. (Karin) Sommer-de Vries, 2^e secretaris

Bestuurlijke wijzigingen

In 2025 zijn de nodige stappen gezet in de voorbereiding van een zorgvuldige bestuursopvolging in 2026, aangezien twee leden zullen terugtreden. Karin Sommer-de Vries neemt het secretariaat over van Piet van den Boogaart. André Lorier zal het penningmeesterschap van Huib van der Burg overnemen. De werving van nieuwe bestuursleden werd in de zomer gestart en heeft een nieuw bestuurslid opgeleverd in de persoon van Dienneke van Os, kerkrentmeester in Oegstgeest.

Voorzitter Rik Buddenberg is door de kleine synode benoemd tot lid van de tijdelijke commissie Georganiseerd Overleg (tGO) voor de implementatie van de ambtsvisie, wat ook de bestuurlijke betrokkenheid bij de landelijke kerk verder onderstreept.

Governance VKB Kerkrentmeesters

De nieuwe statuten (gepasseerd 26 maart 2025) borgen de regionale structuur met 11 teams als aanspreekpunten voor leden. Het bestuur vergaderde 7 keer (4 fysiek, 3 digitaal: 7 april Dordrecht, 19/26 mei digitaal, 28 augustus in Leusden, 8 september/24 november Nijkerk, 13 oktober digitaal).

¹ Door de wijziging van het boekjaar in de nieuwe statuten beslaat het boekjaar 2025 slechts negen maanden: van 1 april 2025 tot en met 31 december 2025. Per 1 januari 2026 lopen kalender- en boekjaar weer gelijk.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

De Ledenraad in dit verkort boekjaar kwam tweemaal bijeen (14 juni en 1 november in Nijkerk) en deze vergadering werd voor wat betreft de financiële stukken door de Auditcommissie van de Ledenraad voorbesproken. De Communicatieraad kwam twee keer bijeen om mee te denken over de communicatiestrategie. De bestuurlijke commissies (mensen, gebouwen, begraafplaatsen, orgelzaken) bleven actief; bestuurs- en commissieleden leverden inbreng in PKN-gremia zoals CIO-K en GOP/GOM, maar ook in de Ledenraad van verzekeraar Donatus, en in het bestuur van de LOB (Landelijke Organisatie voor Begraafplaatsen). Sinds 2022 is er ook een bestuurlijke samenwerking op het thema Toekomstgericht kerkbeheer met het bestuur van de Dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk. De regiegroep op deze samenwerking kwam dit jaar tweemaal bijeen om de thema's geldwerving, gebouwen, training en toekomstgericht kerkbeheer te bespreken.

Een mijlpaal in de governance van onze vereniging was het passeren van de nieuwe statuten op 26 maart 2025 bij notaris mr. E.M. van Dorst-Dijkers te Dordrecht. De transitie van negen afdelingen naar elf VKB Teams – zonder bestuurlijke verplichtingen – heeft nu ook zijn juridische vertaling gekregen. Ook het directiestatuut is in 2025 herzien als uitvloeisel van de statutenwijziging. Na een zorgvuldig proces, waarbij de secretaris een overzichtelijk stuk opstelde, is het directiestatuut definitief vastgesteld en beschikbaar gemaakt via de website.

De ledenraad is in een nieuwe samenstelling bijeengekomen en functioneert volgens de nieuwe governance als gekozen orgaan dat dicht bij de leden staat en als klankbord voor het beleid. Op 14 juni 2025 vond de overdracht plaats van de oude naar de nieuwe ledenraad, waarbij afscheid werd genomen van ruim twintig oud-afdelingsbestuurders en oud-ledenraadsleden. De regionale structuur van elf regio's, elk met als uitgangspunt tien contactpersonen die als oren en ogen van de VKB fungeren, is in 2025 volledig operationeel geworden. De gesprekken met de regionale contactpersonen zijn gerapporteerd aan de ledenraad van november en geven waardevolle inzichten in wat er leeft in de achterban.

Bureau in Dordrecht en nieuw kantoor in 2026

Het bureau in Dordrecht (5,67 fte op 31-12-2025) bleef ook in 2025 de motor achter de dienstverlening van de vereniging. In de verslagperiode nam Nelline Breukhoven-van Liere, medewerker financiële administratie, afscheid. De administratie wordt sinds haar vertrek uitgevoerd door Bureau Code7 uit Emmen. Per 1 juli 2025 trad Rhodé Visser in dienst als office manager. De dagelijkse leiding is in handen van directeur drs. J.E. (Joost) Schelling, die het jaar samenvattend omschreef als een periode van toegenomen zichtbaarheid en een veranderde uitstraling van het bureau.

Het huurcontract van het VKB-kantoor in Dordrecht loopt per 1 juni 2026 af. Het bureau heeft de huurovereenkomst pro forma opgezegd en is actief op zoek naar een geschikte locatie in de omgeving. De keuze is gevallen op een flexibele, volledige kantooroplossing in Gorinchem. Het ontzorgen van het team en het uitbouwen van faciliteiten (vergaderfaciliteiten, loket- en baliefunctie, moderne werkplekken) stonden bij deze keuze centraal. Ten slotte viel de keuze voor buiten Dordrecht aangezien de bereikbaarheid van Dordrecht de komende jaren vanwege brugrenovaties zwaar onder druk komt te staan. Omdat alle medewerkers ten noorden en ten oosten van Dordrecht wonen, is dit een verdedigbare keuze. Per 1 mei 2026 zal het team vanuit Gorinchem werken en zal het kantoor in Dordrecht leeg worden opgeleverd.

Samenwerking met de Dienstenorganisatie PKN

De samenwerking met de Dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk in Nederland, vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst van 2022 rondom Toekomstgericht Kerkbeheer (TGKB), is in 2025 op een aantal thema's vertaald in concrete uitvoeringsplannen. Rondom geldwerving en de toekomstbestendige dienstverlening via regiotteams zijn de samenwerkende partijen in de regiegroep (met Rik Buddenberg en Joost Schelling namens de VKB) nader met elkaar in gesprek gegaan. Rondom de discussie over de nieuwe grondslagen voor het kerkrentmeesterlijk quotum en de afdracht aan de solidariteitskas kwamen de belangen van VKB en Dienstenorganisatie niet altijd overeen. De VKB heeft in deze discussie een onafhankelijk en kritisch geluid laten horen, waarbij zij ook de jaarrekening 2024 van de PKN heeft geanalyseerd en haar bevindingen bij het moderamen van de Generale Synode onder de aandacht heeft gebracht. De samenwerking werd in 2025 ook op de proef gesteld door de discussie over de nieuwe grondslagen voor het kerkrentmeesterlijk quotum en de solidariteitskas. Het daaropvolgende gesprek met het bestuur van de kerk, waarbij onder meer de preses van de synode aanwezig was, werd als kwalitatief

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

goed en constructief ervaren. Inmiddels is duidelijk geworden, als gevolg van de bestuurlijke crisis binnen de Dienstenorganisatie, dat de signalen die de VKB onder de aandacht heeft gebracht, helaas in lijn met de werkelijkheid waren. Omdat de samenwerking voor nu en de nabije toekomst van groot belang voor de gehele kerk is, denkt en werkt de VKB actief mee aan het herstel van het vertrouwen in de bovenplaatselijke kerkorganisatie, o.a. door deelname aan het kerkbreed gesprek en online consultaties met ouderling-kerkrentmeesters uit de Generale Synode.

Aantal leden en betrokkenheid

Per 31 december 2025 waren 1349 colleges van kerkrentmeesters als lid bij de VKB aangesloten. Net als voorgaande jaren is er een beperkte daling, die samenhangt met fusies van Protestantse gemeenten. Het percentage VKB-leden ten opzichte van het totale aantal PKN-gemeenten blijft daarmee constant rond de 93%, waardoor de VKB een representatieve stem blijft in kerk en samenleving. De betrokkenheid van individuele kerkrentmeesters is in 2025 gegroeid. De VKB-app telde per 31 december 2.697 actieve gebruikers, met gemiddeld circa 32 berichten per maand.

Zie voor de overige resultaten over 2025 de infographic op pagina 9.

Overzicht activiteiten en doelstellingen jaarplan 2025

De kernpunten van het jaarplan 2025 *'In verbinding zijn'* waren gegroepeerd rond drie verbindingslijnen: met de regio's, met elkaar en met de omgeving. Hieronder een terugblik per thema.

1) In verbinding met de Regio – inrichten van de nieuwe structuur

De regionale structuur heeft in 2025 haar eerste echte praktijkjaar doorlopen. Met 110 contactpersonen verspreid over alle regio's zijn de oren en ogen van de VKB in het land aanwezig. In 2025 zijn in totaal 14 regiobijeenkomsten georganiseerd, met in totaal 475 deelnemers. Deze bijeenkomsten combineerden inspiratie en ontmoeting met het delen van praktische tools op de thema's exploitatie kerkgebouwen, toekomstgericht kerkbeheer en samenwerken rond kerkrentmeesterlijke taken. De twee bijeenkomsten van de Ledenraad kregen inhoudelijke besprekingen, zodat er niet alleen informatie vanuit het bestuur wordt gepresenteerd (begroting, jaarplan, jaarrekening), maar ook kennis wordt gedeeld, en informatie wordt opgehaald. Concreet kreeg dit gestalte door een inhoudelijk gesprek over de pastorie- en domicilieplicht, de presentatie van de winnaars van de VKB Marsh Mercer Award 2025 en door de lezingen over *Samen sterk: veranderingen verleden, heden en toekomst* met Dr. Hanna Ploeg-Bouwman (*veranderperspectief*), Maarten Ploeg MSc (*casus uit de praktijk van de Domkerk*) en Tabitha van Krimpen (*beeld van een twintiger*). Dit alles gevolgd door een bespreking van de ledenraadsleden met de inleiders.

De gesprekken met regionale contactpersonen zijn gerapporteerd en de uitkomsten zijn gedeeld met de ledenraad als input voor verdere beleidsontwikkeling. Ook voor 2026 staat een nieuwe belronde en een serie regionale bijeenkomsten gepland. Elke regio heeft inmiddels een vaste VKB-adviseur als aanspreekpunt. Daarnaast onderhouden de adviseurs van het bureau ook actief contacten met de classispredikanten en de FIBA's die de CCBB in hun regio ondersteunen en adviseren. De gesprekken met de regionale contactpersonen hebben waardevolle signalen opgeleverd over de behoeften en uitdagingen in de praktijk van het lokaal kerkbeheer. Afnemende bestuurskracht, vraagstukken rond personele inzet en de druk op gebouwen en financiën zijn terugkerende thema's. Deze signalen hebben zowel de beleidscommissie Mensen als de strategische agenda van het bestuur gevoed.

Een mooie vorm van de samenwerking op kerkrentmeesterlijke taken zijn de pilots rond de Regionale Kerkelijke Bureaus. Bij dit landelijke project zijn ook de dienstenorganisatie van de PKN en de aanbieder Kantoor Kerkelijke Administraties betrokken. Inmiddels worden op negen plekken concrete stappen gezet; in Groningen en Salland gaan de pilots in 2026 richting implementatie. Doel is om te leren hoe bureaus kunnen samenwerken om de kwaliteit en continuïteit van het kerkrentmeesterlijk werk te borgen, ook bij afnemende capaciteit lokaal. De resultaten van deze pilots worden in 2026 uitgewerkt naar een breder toepasbaar ondersteuningsmodel.

2) In Verbinding met Elkaar – kerkrentmeesters onderling

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

De VKB-app telt per 31 december 2025 2.697 actieve gebruikers. Dat is een groei van 632 gebruikers ten opzichte van vorig jaar. Hoewel de ambitie voor eind 2025 op 3.000 gebruikers lag, is de groei substantieel en bevestigt zij het belang van de app als platform voor kennisdeling en onderlinge verbondenheid. Met gemiddeld 32 berichten per maand is de app een levendig medium geworden in het dagelijks werk van kerkrentmeesters. In 2025 zijn 18 webinars georganiseerd met in totaal 1.083 deelnemers.

De webinar kalender is steeds nauwer afgestemd op de jaarkalender van een college van kerkrentmeesters, zodat het aanbod aansluit op actuele behoeften. Samenwerking met de Dienstenorganisatie en VKB-partners blijft hierin een vaste pijler. In het najaar is de jaarkalender aangepast en digitaal te raadplegen en aan de eigen situatie toe te passen: www.kerkrentmeester.nl/jaarkalender.

Het magazine Kerkbeheer had per 31 december 2025 3.947 abonnees. Het blad verschijnt in 2025 in zijn 7e jaargang en wordt aangevuld met digitale communicatielijnen zoals de podcast en de webinars.

In 2025 is in Kerkbeheer ook aandacht besteed aan het thema onderscheidingen voor kerkrentmeesters, waarmee 278 onderscheidingen in beeld zijn gebracht. Een onderscheiding lichtten we in het bijzonder uit: Op 26 november 2025 werd de VKB-erepenning uitgereikt aan de heer G.L. (Gerrit) Westerveld te Waalwijk, als blijk van waardering voor zijn jarenlange inzet voor de VKB, regionaal en landelijk.

De podcast Collectieve Wijsheid bereikte in 2025 866 unieke luisteraars, met gemiddeld 84 unieke luisteraars per maand. De podcast draagt bij aan kennisdeling en profilering van de VKB op de langere termijn.

3) In Verbinding met de Omgeving

Op 14 juni 2025 werd de VKB MarshMercer Award na jaren afwezigheid uitgereikt tijdens de ledenraadsvergadering te Nijkerk. Het thema '*In verbinding (kerk) zijn*' leverde een record van 19 hoogwaardige inzendingen op – het hoogste aantal in tien jaar. Dat maakte het de jury bestaande uit Rijksbouwmeester Francesco Veenstra, Joy van der Knaap en Allard Bolland (Marsh Mercer Benefits) en bestuursleden Karin Sommer-de Vries en Gerben van Dijk (voorzitter) knap lastig. De eerste prijs ging naar Amsterdam-Noord, de tweede naar Krimpen aan den IJssel en de derde naar Ridderkerk-Bolnes; eervolle vermeldingen waren er voor Rotterdam Koningskerk en Haarlem Noord. In nummer #4 van Kerkbeheer en in de podcast werd uitgebreid aandacht geschonken aan de prijswinnaars.

De uitkomsten van het in 2024 gestarte onderzoek naar het beheer van kerkelijke begraafplaatsen zijn in 2025 vertaald naar concrete vervolgstappen en mogelijkheden voor dienstverlening. De resultaten werden positief ontvangen door het bestuur en de ledenraad. Tevens zijn de gesprekken geopend met de LOB en met digitale aanbieders om te komen tot een concreet dienstverleningsaanbod. Rondom kerkgebouwen bleef de VKB actief in de trajecten Duurzaam Luthers, het kerkenfonds en bij de drie SBKG'en betrokken. Vanuit het Programma Toekomst Religieus Erfgoed (PTRE) van de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed (RCE) heeft de VKB geparticipeerd in de onderzoeken naar nieuwe beheervormen, het onderzoek naar maatschappelijke functies voor dorpskerken en naar nieuwe gebruikers van kerkgebouwen, wanneer deze overgaat naar internationale geloofsgemeenschappen. Hierin trekt de VKB nog altijd actief op met SKIN Nederland. Ten slotte draait de VKB samen met de Federatie van Diaconieën mee in de klankbordgroep GROND, het multidisciplinaire project van de Protestantse Theologische Universiteit (PThU).

4) Belangenbehartiging

Belangenbehartiging was in 2025 een van de meest zichtbare rollen van de VKB. De discussie over de nieuwe grondslagen voor het kerkrentmeesterlijk quotum en de afdracht aan de solidariteitskas – die al in het najaar van 2024 hoog opliep – vergde ook in 2025 veel aandacht van bestuur en directie. De VKB sprak zich deze zomer duidelijk uit over de financiën van de kerk, schreef een brief aan het moderamen van de Generale Synode over haar bevindingen bij de financiële transparantie van de PKN-jaarrekening 2024. Ook vond er een gesprek plaats tussen de projectleider Kerkbreed Gesprek ds. Arie van der Maas en het bestuur VKB over de inrichting van het gesprek over de bovenplaatselijke ondersteuning van de lokale gemeente. In de zomer presenteerde de VKB in Kerkbeheer de belangrijkste uitkomsten van het vervolgonderzoek Vermogen Werkzaam. Deze uitkomsten zijn ook aan het Kerkbreed gesprek meegegeven. Het kerkbrede gesprek over quotum, solidariteitskas en werkzaam vermogen is gepland voor het eerste halfjaar van 2026, met besluitvorming in de Generale Synode van november 2026. De VKB staat klaar om haar leden in dit proces te blijven ondersteunen en vanuit een positief kritische houding te vertegenwoordigen.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Toelichting op de financiële positie en resultaten

Het boekjaar 2025 was voor de VKB in financiële zin een prima jaar en liep voor een heel groot deel conform de verwachting van de opgestelde begroting, waarin een klein negatief resultaat (- € 12.000,-) was begroot en uiteindelijk een negatief operationeel resultaat van -€ 14.778,-. Toch pakten met name de inkomsten over 2025 gunstiger dan begroot uit door vooral 1) hogere advertentie-inkomsten Kerkbeheer, 2) hogere omzet op de onderscheidingen (wel minder marge door gestegen goudprijs) en 3) meer inkomsten uit betaalde dienstverlening (overige baten).

Er waren ook een paar hogere uitgaven dan begroot, namelijk: 1) de kosten voor de regiobijeenkomsten (onderdeel van de projectkosten); 2) hogere uitgaven op de apparaatskosten als gevolg van: a) extra uitgaven op ICT (o.a. door hogere licentiekosten), b) de uitbesteding van de administratie en c) de extra inzet op communicatie; en 3) meerkosten voor huisvesting door een flinke naheffing als gevolg van de koude winter van 2023. Maar een aantal andere onderdelen viel iets gunstiger uit, zodat we per saldo niet ver van de begroting zijn geëindigd.

In de ledenraad van 1 november 2025 is besloten dat er onttrekkingen konden plaatsvinden aan de regionale reserves ten behoeve van de activiteiten in deze regio's. De bedragen waren als volgt: Friesland, Gelderland en Zuid Holland elk € 2.500 en de overige regio's € 1.500. In totaal derhalve € 16.500,-. Tevens besloot de Ledenraad de reserve die ontstond als gevolg van de opheffing van de SBKG Randstad Utrecht ten bedrage van €12.933 te laten vrijvallen en toe te voegen aan de geormerkte provinciale reserves voor Noord- en Zuid-Holland en wel voor bedragen van respectievelijk € 4.000,- en € 8.933,-. Deze reserves zijn daardoor toegenomen met € 2.500,- respectievelijk € 6.433,-.

De exacte stand van alle reserves is opgenomen in de jaarrekening onder de toelichting op de passiva. Op de staat van baten en lasten werkt dit als volgt uit: er is een onttrekking van € 12.933,- aan de reserve SBKG Randstad/Utrecht. Dit bedrag is toegevoegd aan de bestemmingsreserve afdelingen, waaraan tevens € 16.500 is onttrokken, zodat er per saldo een onttrekking is van € 3.567,-. Daarmee bedraagt het netto resultaat in het afgelopen jaar € 1.722,-, hetgeen is geboekt ten laste van de continuïteitsreserve.

Penvoerderschap Vermogen Werkzaam

Tezamen met de Federatie van Diaconieën en Kerk in Actie heeft de VKB een onderzoek uitgevoerd naar een concreet vervolg op de nota Werkzaam Vermogen zoals deze door de synode in juni 2020 is aangenomen. De stuurgroep van dit project heeft daartoe een toekenning verworven van de commissie Steunverlening. De VKB treedt op als penvoerder van dit project, waarvoor een externe projectleider is aangesteld, die uit deze toekenning betaald is. Het project liep van februari tot en met november 2024, en is nog verlengd tot mei 2025. Inmiddels is het project met een positief resultaat afgerond.

De vergoeding voor het project was deels al aan de VKB betaald en wordt in deze jaarrekening verantwoord als een vooruit ontvangen bedrag op de balans. Omdat het definitieve besluit over de afrekening nog niet heeft plaatsgevonden, staat eind 2025 het resterende bedrag nog op de balans. In boekjaar 2026 zal het definitief worden verantwoord en daarmee het penvoerderschap zijn afgesloten.

Vooruitblik 2026

Na balansdatum is aan het licht gekomen dat de pensioengrondslag van alle medewerkers die na 1 november 2022 in dienst zijn getreden niet goed is bepaald. Dit kon aan het licht komen, omdat het bureau per 1 januari 2026 een nieuwe salarisadministratieverwerker heeft. Hierdoor is er teveel pensioen afgedragen en per saldo dus ook te weinig netto loon uitbetaald. Het pensioenfonds (PFZW) is hiermee inmiddels bekend en er wordt mede in goed overleg met de betrokkenen nagegaan, hoe dit rechtgezet kan worden. De financiële gevolgen zijn naar verwachting niet van dien aard dat hiervoor een voorziening moet worden getroffen.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Inhoudelijk richt de VKB zich in 2026 op de verdere versterking van de regionale aanwezigheid en het verdiepen van de relatie met de leden, onder de titel '**Samen sterk de toekomst in**'. Een nieuwe serie regionale bijeenkomsten is gepland, en voor het eerst in jaren geldt weer een volledig kalenderjaar als boekjaar. Op 15 januari 2026 vond een expertmeeting plaats in Doorn, gewijd aan de vraag welke aanpak bijdraagt aan het behoud van de vitaliteit van de gemeente te midden van bestuurlijke en financiële druk. Deze expertmeeting is op initiatief van de VKB gehouden maar daarvoor zijn nadrukkelijk belangrijke stakeholders op dit thema uitgenodigd om hier een goede impuls aan te geven. Het kantoor in Dordrecht zal verder in mei 2026 verhuizen naar Gorinchem. Een nieuwe plek, maar met vertrouwde inzet voor het kerkbeheer. Daarover meer in het verslag over 2026.

Zo gaan we hoopvol verder, onder de zegen van onze God.
Samen Sterk voor de Kerk!

drs. F.H. Buddenberg, voorzitter
K.H. Sommer-de Vries, secretaris

Infographic VKB Kerkrentmeesters – resultaten boekjaar 2025



BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland te Dordrecht

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening betreffende de periode 1 april 2025 tot en met 31 december 2025 van Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland te Dordrecht beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland per 31 december 2025 en het resultaat over de periode 1 april 2025 tot en met 31 december 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten betreffende de periode 1 april 2025 tot en met 31 december 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer in de Protestantse Kerk in Nederland te Dordrecht zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in het overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de vereniging;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Nieuwegein, 26 mei 2026

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

A. Hoogenboom AA

op 26-05-2026 12:54

 VAN REE  ACCOUNTANTS

A. Hoogenboom AA

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Balans per 31 december 2025
Na resultaatbestemming

ACTIVA

	31-12-2025*	31-3-2025
	€	€
VASTE ACTIVA		
Materiele vaste activa		
Inventaris	4.766	5.726
	4.766	5.726
Financiële vaste activa		
Waarborg huur	9.000	9.000
	9.000	9.000
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden	17.273	17.748
Vorderingen		
Debiteuren	40.202	20.383
Vooruitbetaalde bedragen	26.087	44.732
Overige vorderingen en overlopende activa	17.743	11.217
	101.306	94.079
Liquide Middelen	516.132	530.145
Totaal ACTIVA	631.203	638.950

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

PASSIVA

	31-12-2025	31-3-2025
	€	€
RESERVES EN FONDSSEN		
Reserves		
Continuïteitsreserve	341.066	339.345
Bestemmingsreserves	145.721	162.221
Fondsen		
Bestemmingsfondsen	18.000	18.000
	504.787	519.566
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	35.816	27.028
Belastingen en premies sociale verzekeringen	55.828	28.508
Project Vermogen werkzaam	2.700	4.341
Overige schulden en overlopende passiva	32.072	59.507
	126.416	119.384
Totaal PASSIVA	631.203	638.950

* Boekjaar loopt van 1 april 2025 t/m 31 december 2025

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 01-04-2025 - 31-12-2025 €	Begroting 01-04-2025 - 31-12-2025 €	Realisatie 01-04-2024- 31-03-2025 €
Netto baten			
Contributie	396.394	397.500	523.025
Kerkbeheer	70.457	56.250	75.655
Onderscheidingen	43.462	37.500	53.785
Overige publicaties en diensten	6.731	3.000	3.708
Dienstverlening derden	18.595	18.750	24.793
Overige baten	41.160	30.000	77.827
Vergoeding inzet medewerker TGKB	22.037	26.250	34.576
Rente opbrengsten	10.581	3.750	7.733
Totale netto baten	609.417	573.000	801.102
Directe lasten			
Kerkbalans	-	-	244
Kerkbeheer	44.426	41.250	52.472
Onderscheidingen	30.749	21.000	25.638
Overige publicaties en diensten	1.407	2.250	1.920
Kosten regio's	863	-	-
	77.445	64.500	80.274
Bruto Marge	531.972	508.500	720.828
Lasten			
Personeelslasten	389.804	380.250	512.334
Bestuurs- en verenigingslasten	18.469	30.000	21.700
Huisvestingslasten	44.347	43.500	55.247
Apparaatslasten	53.231	43.500	61.516
Overige (project) kosten	38.959	20.625	24.975
Afschrijvingen	960	1.125	18.645
Financiële lasten	979	1.500	1.417
	546.750	520.500	695.834
Saldo van baten en lasten	-14.778	-12.000	24.994
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	1.722	3.000	13.759
Bestemmingsreserves TGKB	-	-	-1.698
Bestemmingsreserve SBKG RandstadUtrecht	-12.933	-	12.933
Bestemmingsreserve afdelingen onttrekking	-16.500	-15.000	-
Bestemmingsreserve afdelingen toevoeging	12.933	-	-
	-	-	-

* Boekjaar loopt van 1 april 2025 t/m 31 december 2025

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van Richtlijn RJK C1, voor de kleine Organisaties-zonder-winststreven, opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

VKB

De VKB is een vereniging naar Nederlands recht. Voluit is de naam: Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk beheer in de Protestantse Kerk in Nederland. Zij is statutair gevestigd in Dordrecht en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40322114.

Continuïteitsveronderstellingen

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de vereniging, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen, die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen.

De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Boekjaar

In verband met wijzigingen van het boekjaar kent deze jaarrekening een looptijd van 9 maanden, zodat vanaf 1 januari 2026 het boekjaar weer gelijk is aan het kalenderjaar.

Afdelingen

Eventuele onttrekkingen aan de reserves van de afdelingen worden via de staat van baten en lasten in de jaarrekening verwerkt. Over de wijze van onttrekken aan deze reserves zijn in de ledenraad van 1 maart en 1 november 2025 afspraken vastgesteld.

Kantoorinventaris

De kantoorinventaris wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder aftrek van daarop gebaseerde afschrijving, berekend met inachtneming van de geraamde economische gebruiksduur van de desbetreffende activa.

Vorraden

De voorraden brochures, onderscheidingen en promotieartikelen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen. De voorraden drukwerk Kerkbalans wordt niet gewaardeerd per einde boekjaar.

Vorderingen

Deze worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd. Waar van toepassing wordt via een voorziening rekening gehouden met oninbaarheid.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Grondslagen van de resultaatbepaling

De opbrengsten en kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten. De pensioenregeling betreft een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. De over het jaar verschuldigde pensioenpremies worden als last verantwoord.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Toelichting op de balans per 31 december 2025

ACTIVA

	31-12-2025*	31-3-2025
	€	€
VASTEACTIVA		
Materiele vaste activa		
Het verloop in het verslagjaar is als volgt:		
	Inventaris	Inventaris
Stand per 1 april		
Aanschafwaarde per 1 april	6.371	-
Cumulatieve afschrijvingen	645	-
Boekwaarde per 1 april	5.726	-
<i>Mutaties boekjaar</i>		
Investeringen boekjaar	-	6.371
Afschrijvingen boekjaar	960	645
Mutaties boekjaar	960	645
Stand per 31 december / 31 maart		
Cumulatieve aanschafwaarde	6.371	6.371
Cumulatieve afschrijvingen	1.605	645
Boekwaarde per 31 december / 31 maart	4.766	5.726
Afschrijvingspercentage	20%	20%
Financiële vaste activa		
Waarborg huur kantoorpand	9.000	9.000
	9.000	9.000
VLOTTENDEACTIVA		
Vorraden		
Brochures	-	124
Onderscheidingen VKB	11.063	11.783
Onderscheidingen PKN	6.210	5.841
Totaal voorraden	17.273	17.748
Vorderingen		
Debiteuren	40.202	20.383

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Vooruitbetaalde bedragen

Automatiseringslasten en onderhoud website	3.944	2.953
Campagne	6.048	-
Licenties	2.167	-
Verzekeringen	13.265	9.343
Lease frankeermachine	587	-
Abonnementen	28	2.908
Vooruitbetaalde huur	-	3.603
Nog te ontvangen saldo Groningen en Drenthe	-	24.862
Overige	48	1.063
Totaal vooruitbetaalde bedragen	26.087	44.732

Overigen vorderingen en overlopende activa

Nog te factureren omzet	9.019	-
Nog door te belasten personeelskosten	-	11.217
Nog te ontvangen rente	7.998	-
Overige vorderingen	727	-
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	17.743	11.217

Liquide Middelen

Rabobank Betaalrekening .865	26.834	13.423
Rabobank spaarrekening .920	162.532	90.279
ASN Bank spaarrekening .634	76.453	76.131
Rabobank Tijdslootsparen .676	250.312	250.312
Rabobank Deposito .592	-	100.000 **
Totaal Liquide Middelen	516.132	530.145

Totaal ACTIVA

631.203	638.950
----------------	----------------

* Boekjaar loopt van 1 april 2025 t/m 31 december 2025

** De looptijd van de depositorekening is een jaar, de vervaldatum was 17 december 2025.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

PASSIVA

	31-12-2025*	31-3-2025		
	€	€		
RESERVES EN FONDSEN				
Reserves				
Continuïteitsreserve				
Continuïteitsreserve 1 april	339.344	325.585		
Resultaatbestemming	1.722	13.759		
Stand per 31 december / 31 maart	<u>341.066</u>	<u>339.344</u>		
Bestemmingsreserves				
Bestemmingsreserve Toekomstig Kerkbeheer per 1 april				
	10.000	11.698		
Toevoegingen boekjaar	-	6.538		
Onttrekkingen boekjaar	-	-8.236		
Stand per 31 december / 31 maart	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>		
Bestemmingsreserve SBKG Randstad Utrecht				
	12.933	12.975		
Toevoegingen boekjaar	-	-		
Onttrekkingen boekjaar (volgens besluit LR 1-11-2025)	-12.933	-42		
Stand per 31 december / 31 maart	<u>-</u>	<u>12.933</u>		
Bestemmingsreserve afdelingen				
	Saldo	Ont-	Toe-	Saldo
	31-12-2025	trekking	voeging	31-3-2025
Groningen-Drenthe	23.268	-1.500	-	24.768
Friesland	19.885	-2.500	-	22.385
Overijssel-Flevoland	14.058	-1.500	-	15.558
Gelderland	24.062	-2.500	-	26.562
Utrecht	9.710	-1.500	-	11.210
Noord-Holland	8.424	-1.500	4.000	5.924
Zuid-Holland	12.998	-2.500	8.933	6.565
Delta	10.359	-1.500	-	11.859
Noord-Brabant, Limburg en RW	12.957	-1.500	-	14.457
	<u>135.721</u>	<u>-16.500</u>	<u>12.933</u>	<u>139.288</u>
	31-12-2025*			31-3-2025
	€			€
Bestemmingsfonds				
Bestemmingsfonds Kom-beter-binnen				
	18.000			18.000
Mutatie	-			-
Stand per 31 december / 31 maart	<u>18.000</u>			<u>18.000</u>

Toelichting bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen

Continuïteitsreserve

Op de ledenraad van 25 maart 2023 is vastgesteld dat het streven is om een bestemmingsreserve van 60% van de huidige salariskosten aan te houden. Inmiddels hebben we door tweemaal een positief resultaat over 2023 en 2024 de gestelde doelstelling uit de meerjarenraming al bijna behaald, waardoor over de periode 2025-2027 iets meer financiële ruimte is ontstaan voor (meer) tijdelijke inzet op projecten.

Bestemmingsreserve SBKG RandstadUtrecht

De Stichting tot Behoud Kerkelijke Gebouwen (SBKG) RandstadUtrecht heeft bepaald dat een deel van haar vermogen na liquidatie van de stichting toekomt aan VKB Kerkrentmeesters. Mede door de inzet van haar netwerk van professionele partners vervult zij in Zuid-Holland al deze rol voor de colleges uit dit werkgebied. Het bestuur van de VKB heeft gemeend met dit doel in gedachte het bedrag als bestemmingsreserve aan te merken, zodat dit bedrag in de toekomst zo dicht mogelijk bij de aard van de SBKG RandstadUtrecht te bestemmen. Eind 2025 heeft de Ledenraad besloten het resterende saldo toe te voegen aan de afdelingsreserves Noord-Holland en Zuid-Holland.

Bestemmingsreserves afdelingen

Met de opheffing van de afdelingen zijn ook de restvermogens in de jaarrekening van de VKB opgenomen.

Bestemmingsfonds Kom-beter-binnen

De Stichting Kom Beter Binnen heeft zich opgeheven en het restvermogen aan de VKB geschonken om te besteden in de lijn van de doelstelling van de betreffende stichting, te weten: het stimuleren van het toegankelijk laten zijn van kerkelijke gebouwen voor mensen met een beperking.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

	31-12-2025*	31-3-2025
	€	€
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	35.816	27.028
Belastingen en premies sociale verzekeringen en pensioenen		
Omzetbelasting	15.549	6.654
Loonbelasting	26.543	10.246
Pensioenen	13.736	11.608
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen en pensioenen	<u><u>55.828</u></u>	<u><u>28.508</u></u>
Project Vermogen werkzaam	2.700	4.341
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeld	17.655	28.317
Reservering eindejaarsuitkering	-	9.001
Vakantiedagen	3.142	7.099
Accountants- en administratiekostenkosten	8.305	6.171
Verzekeringen	-	1.909
Inhuur personeel	-	3.431
Overige schulden	2.970	3.580
Totaal overige schulden en overlopende passiva	<u><u>32.072</u></u>	<u><u>59.507</u></u>
Totaal PASSIVA	<u><u>631.203</u></u>	<u><u>483.162</u></u>

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurverplichtingen

Vereniging Kerkrentmeester heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van de bovenste twee verdiepingen van het kantoorpand van 'Dubbelveste BV' op de locatie Vrieseweg 82, 3311 NX te Dordrecht. De huurverplichting (excl. servicekosten) bedraagt € 34.371,- per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 31 mei 2026.

Vanaf 1 maart 2026 heeft de vereniging een kantoorabonnement afgesloten met Meet en C te Gorinchem voor twee kantoorruimten. De kosten per maand bedraagt € 1.928,- De huurverplichting loopt tot 1 september 2026 en de overeenkomst wordt steeds stilzwijgend verlengd voor eenzelfde periode. De opzegtermijn betreft 2 maanden voor de einddatum van de dan lopende periode.

Leaseverplichting

- Met Eerland Kopieermachines is per 7 november 2024 een leasecontract voor een printer afgesloten. De kosten per jaar bedragen € 889 (excl. BTW). Het contract loopt tot 7 november 2029.

- Met FP Ruys is een contract afgesloten voor een frankeermachine. Huur per jaar is € 607 (excl. BTW). De looptijd van het contract is 5 jaar. Het contract loopt af op 23 november 2027.

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Toelichting op de staat van baten en lasten

	01-04-2025 - 31-12-2025	01-04-2024- 31-03-2025
	€	€
Netto baten		
Contributie	396.394	523.025
Kerkbeheer		
Abonnementen	45.588	47.285
Advertenties	24.869	28.370
	70.457	75.655
Onderscheidingen		
Goud-briljant	16.487	21.223
Goud	11.653	15.193
Zilver en Brons	10.430	11.672
Oorkondes	264	285
Erepenningen	4.318	4.958
Spoedbestellingen	310	454
	43.462	53.785
Overige publicaties en diensten		
Orgelzaken	2.107	2.825
Verkopen stand congres (prijzenpot MM Award 2025)	4.000	-
Handleiding kerkrentmeesters	103	296
Voorlichtingsboekje 'Ruimte'	-	37
Overige uitgaven, regelingen e.d.	467	353
Vademecum begraafplaatsen	55	197
	6.731	3.708
Dienstverlening derden	18.595	24.793
Overige baten		
Doorbelasting RPG/Stormbrand/ICG/FvD	11.063	22.967
Baten beurs / partners	18.810	30.610
Liquidatiesaldo SBKG Randstad Utrecht	-	12.975
Advisering	863	1.672
Projecten	9.920	8.740
Overige baten	504	863
	41.160	77.827
Vergoeding inzet medewerker TGKB	22.037	34.576
Rente opbrengsten	10.581	7.733
Totale netto baten	609.417	801.102

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

	01-04-2025 - 31-12-2025	01-04-2024- 31-03-2025
Directe lasten		
Kerkbalans		
Folders	-	244
Kerkbeheer		
Productiekosten	44.426	52.472
Onderscheidingen		
Goud - Briljant / Goud	24.691	18.930
Zilver / Brons	2.342	2.589
Oorkondes	-	2.344
Erepenningen	3.716	1.775
	30.749	25.638
Overige publicaties en diensten		
Orgelzaken	1.407	1.741
Vademecum begraafplaatsen	-	179
	1.407	1.920
Kosten regio's	863	-
Totaal Directie lasten	77.445	80.274

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

	01-04-2025 - 31-12-2025	01-04-2024- 31-03-2025
Lasten		
Personeelslasten		
Salarissen medewerkers bureau	271.584	370.107
Sociale lasten (incl. ziekingeldverzekering)	54.160	74.226
Pensioenen	36.252	39.827
Inhuur derden	6.914	5.206
Reiskosten	15.368	15.916
Overige personeelskosten	5.527	7.053
	389.804	512.334
Bestuurs- en verenigingslasten		
Reiskosten bestuur / commissie / functionarissen	5.518	5.531
Verblijfs- en vergaderkosten	11.719	10.877
Bijzondere bijeenkomsten	167	5.292
Kosten ledenbijeenkomst	1.065	-
	18.469	21.700
Huisvestingslasten		
Huur kantoorpand	36.954	43.130
Schoonmaakkosten en -middelen	4.584	5.793
Zakelijke rechten e.d.	-	931
Verzekeringen	2.809	5.393
	44.347	55.247
Apparaatslasten		
Honoraria accountant	7.668	6.488
Honoraria externe adviseurs	-	-
Telefoon- en portiekosten	4.411	6.306
Vernieuwing en onderhoud website / ICT	26.297	22.423
Kantoorbenodigdheden	6.044	10.488
Abonnementen en contributies	1.257	1.348
Communicatiekosten	5.752	12.550
Koffiekamer	174	348
Overige (o.a.) salariskosten	1.628	1.565
	53.231	61.516
Overige (project) kosten	38.959	24.975
Afschrijvingen	960	18.645
Financiële lasten		
Bankkosten	979	1.417
Totaal Directie lasten	546.750	695.834

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Overzicht afschrijvingen

Betreft:	Aankoop- Jaar	Aanschaf waarde €	Afgeschreven t/m 31-03-2025 €	Afschrijving 2025 (9 maanden) €	Balanswaarde 31-12-2025 €
Software	2020	60.000	60.000	-	-
Hardware	2024	6.371	645	960	4.766
Totaal		66.371	60.645	960	4.766

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Staat van baten en lasten 2025* en begroting 2026

	Realisatie	Begroting
	01-04-2025 - 31-12-2025	01-01-2026 - 31-12-2026
	€	€
Netto baten		
Contributie	396.394	546.000
Kerkbeheer	70.457	74.000
Onderscheidingen	43.462	51.000
Overige publicaties en diensten	6.731	2.000
Dienstverlening derden	18.595	25.000
Overige baten	41.160	54.000
Vergoeding inzet medewerker TGKB	22.037	38.000
Rente opbrengsten	10.581	5.000
Totale netto baten	609.417	795.000
Directe lasten		
Kerkbalans	-	-
Kerkbeheer	44.426	49.000
Onderscheidingen	30.749	29.000
Overige publicaties en diensten	1.407	2.000
Kosten regio's	863	-
	77.445	80.000
Bruto Marge	531.972	715.000
Lasten		
Personeelslasten	389.804	547.000
Bestuurs- en verenigingslasten	18.469	32.500
Huisvestingslasten	44.347	49.000
Apparaatslasten	53.231	60.000
Overige (project) kosten	38.959	50.000
Afschrijvingen	960	4.500
Financiële lasten	979	2.000
	546.750	745.000
Saldo van baten en lasten	-14.778	-30.000
Bestemming saldo van baten en lasten		
Toevoeging / onttrekking aan:		
Continuïteitsreserve	1.722	-
Bestemmingsreserves TGKB	-	-
Bestemmingsreserve SBKG RandstadUtrecht	-12.933	-
Bestemmingsreserve afdelingen - onttrekkingen	-16.500	-30.000
Bestemmingsreserve afdelingen - toevoegingen	12.933	-
	-	-

* Boekjaar loopt van 1 april 2025 t/m 31 december 2025

VERENIGING VOOR KERKRENTMEESTERLIJK BEHEER
IN DE PROTESTANTSE KERK IN NEDERLAND

Ondertekeningspagina bestuur VKB Kerkrentmeesters

Vastgesteld en goedgekeurd te Zoetermeer, d.d. 9 juni 2026

F.H. Buddenberg voorzitter, Zoetermeer	
K.H. Sommer-de Vries secretaris, Amerongen	
H. van der Burg, penningmeester, Westerbroek	
G. van Dijk vice-voorzitter, Rotterdam,	
A.J. Lorier Aantredend penningmeester, Alphen a/d Rijn	
L. Kramer lid bestuur, Dronten	
D. van Os lid bestuur, Oegstgeest	